



THE MOMENT IS NOW

Pérennisez votre santé financière :
Modèle de maturité financière en 4 phases

Conçu pour les responsables Finance, ce guide vous permet de :

- Faire le point sur la santé financière de votre société
- Comprendre à quel point la visibilité, le contrôle et les performances financières ont un impact sur la santé financière des entreprises
- Découvrir comment maximiser votre valeur métier en harmonisant un large éventail de process liés à vos dépenses et liquidités
- Constater que les équipes Achats, Finance, Comptabilité fournisseurs et Trésorerie gagnent en efficacité en collaborant, ensemble



Gestion de l'incertitude : cinq responsables Finance, cinq expériences diamétralement différentes

“ Pour les levées de fonds, il s'agit d'une véritable catastrophe financière. Nous avons dû accélérer de nombreux projets de réduction des coûts. Il nous a aussi fallu très rapidement gérer une montagne d'informations sur nos obligations financières envers nos différents fournisseurs et les domaines dans lesquels nous pouvions limiter les coûts. ”



“ Au début de la crise, notre direction nous a posé la question suivante : pouvez-vous nous aider à préserver nos liquidités et notre EBIT ? Pouvez-vous nous fournir une visibilité continue en termes d'impact et d'exécution ? Et elle comptait sur une réponse très rapide de notre part. ”



“ Les dégâts ont été importants : certains de nos fournisseurs ont même interrompu leurs livraisons. Dans d'autres cas, nous avons procédé à des règlements en moins de 10 jours, impossible alors d'optimiser nos délais de paiement. ”



“ Dans l'ensemble, nous avons prévu d'avancer sur tous les aspects suivants : innovation, qualité, coûts et trésorerie, durabilité et transformation digitale... De fait, nous avons surtout tenu compte des besoins de l'entreprise. Nous nous sommes ainsi focalisés sur les leviers nous permettant de faire directement face à la crise. ”



“ L'intelligence collective nous a aidés à rester agiles et à changer rapidement de cap face aux événements imprévus, et nous avons pu ainsi maintenir nos usines en activité sans aucune perturbation. ”



Le moment où tout a changé

Après une onde de choc généralisée, les responsables Finance ont été contraints de se réinventer pour le bien de leur entreprise. Quelles que soient les difficultés rencontrées, qu'il s'agisse de chutes brutales de chiffre d'affaires ou de hausses soudaines de la demande, ils ont tous dû répondre aux mêmes questions épineuses :

- *Quel est le montant actuel de nos liquidités ?*
- *Sommes-nous en mesure de payer les salaires ?*
- *Quels projets peuvent être suspendus pour maintenir nos liquidités ?*
- *Pour maintenir l'entreprise à flot, de combien avons-nous besoin et quelles sont les aides dont nous pouvons bénéficier ?*
- *Comment planifier au mieux dans un climat de forte volatilité des taux de change et des échanges commerciaux ?*
- *Quand et à quel niveau pouvons-nous investir en toute sécurité pour encourager la croissance ?*

Même si la stabilité redevient la norme, la possibilité de subir de nouvelles perturbations fait désormais de notre quotidien et il ne sert à rien de l'ignorer.

L'année dernière, de nombreuses entreprises ont dû mettre en œuvre des mesures de gestion de crise et de continuité des activités, notamment en gelant les embauches ou en reportant, voire en annulant, certains investissements. Efficaces à court terme, de telles mesures d'urgence ne peuvent être maintenues éternellement et finissent toujours par freiner la reprise économique et la croissance.

À quel moment les responsables Finance pourront-ils reprendre le contrôle de la santé financière de leur entreprise ?

Tout se joue maintenant. Aussi paradoxal que cela puisse paraître, le contexte n'a jamais été aussi propice à la construction d'un avenir plus serein. En procédant à quelques modifications essentielles, les responsables Finance peuvent optimiser la santé financière de leur entreprise afin d'être mieux équipés pour faire face aux perturbations à venir.

Se préparer maintenant, pour un avenir meilleur

Les entreprises « **résilientes** » (telles que décrites par McKinsey) enregistrent de meilleures performances financières, en début et en fin de crise. Ces performances sont ici mesurées en termes de TRS (rendement total pour les actionnaires). Rentabilité, trésorerie, liquidités et croissance : en termes simples, les entreprises résilientes se sont préparées plus tôt, plus vite et de manière plus stratégique pour gérer les perturbations.

Entre 2007 et 2017,
l'avance en termes de TRS
cumulé d'une entreprise
résiliente type a augmenté
de plus de 150 %
par rapport aux entreprises
non résilientes.*

* Résultat basé sur l'analyse de près de 1 100 entreprises cotées en Bourse, appartenant à un large éventail de secteurs et de régions et affichant un chiffre d'affaires de plus de 1 milliard de dollars.

Comment les entreprises résilientes anticipent-elles pour se démarquer ?



Elles gagnent en flexibilité en remettant de l'ordre dans leur bilan comptable.



Elles se préparent plus tôt, réagissent plus vite et s'engagent à réduire les coûts avec une plus grande précision.



Elles donnent priorité à la croissance (surtout dans les secteurs contracycliques), même si le prix initial à payer est plus élevé.

Investir dans votre maturité financière

La maturité financière est la clé pour retrouver le contrôle en matière d'incertitude et de perturbations. De quelle manière votre organisation Finance est-elle armée pour prendre des décisions rapidement et avec précision, afin d'optimiser le fonds de roulement, d'investir dans la croissance ou de contrôler les coûts ? Plus la maturité financière d'une entreprise est élevée, plus elle est à même de planifier au mieux pour faire face à l'incertitude tout en réagissant rapidement aux perturbations.

Quel que soit le niveau de maturité financière de votre entreprise, vous pouvez progresser grâce à quelques mesures spécifiques. Ce guide met à votre disposition un modèle pour réussir ainsi que des bonnes pratiques pour vous aider à :

- Évaluer la santé financière de votre société et déterminer la meilleure voie à suivre pour établir des bases plus solides.
- Comprendre à quel point la visibilité, le contrôle et les performances ont un impact sur votre santé financière à travers vos dépenses, vos paiements et vos liquidités.
- Découvrir comment l'unification des données financières à travers votre entreprise crée de solides bases pour réduire les risques, gagner en efficacité opérationnelle et optimiser vos dépenses et liquidités.

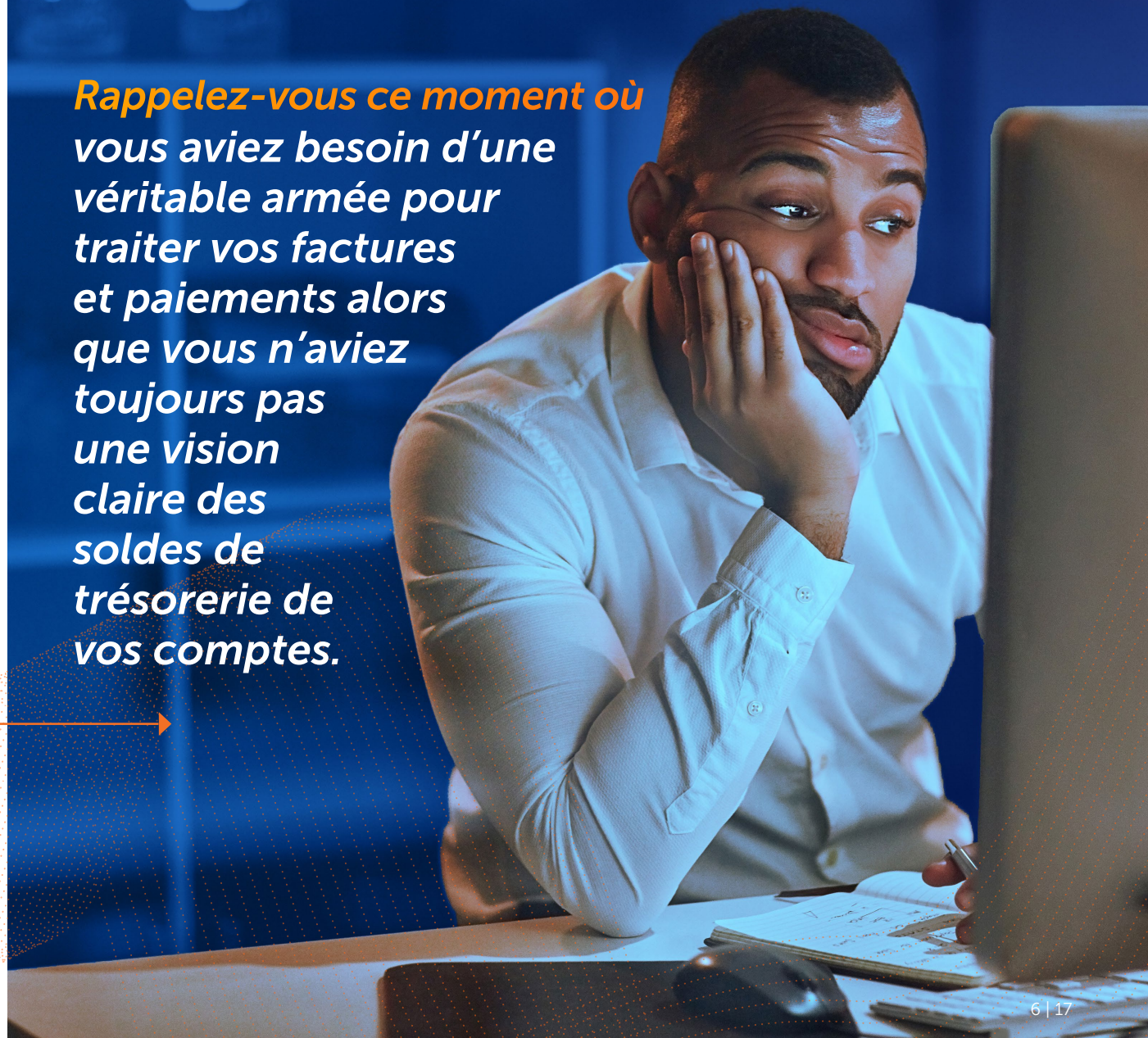


Maturité financière : les premières étapes

Objectif : réactivité

À ce stade, vous gérez vos process à la main, sur papier ou via des feuilles de calcul. Dans les premiers temps, il peut s'agir d'une manière naturelle de faire pour une petite équipe, mais il sera impossible de la conserver à mesure que vos activités se développent. C'est une méthode inefficace qui fait perdre du temps et entraîne des erreurs. La rapidité de traitement, sans même parler de l'exactitude, devient de plus en plus difficile à atteindre au fur et à mesure que les différentes fonctions ayant une influence sur la santé financière de l'entreprise (Finance, Comptabilité fournisseurs, Trésorerie, Achats...) se retranchent dans leurs silos respectifs.

Rappelez-vous ce moment où vous aviez besoin d'une véritable armée pour traiter vos factures et paiements alors que vous n'aviez toujours pas une vision claire des soldes de trésorerie de vos comptes.



Objectif : réactivité

● État des lieux

- Les process sont largement manuels :
 - Les dossiers de paiement sont importés et exportés individuellement via le système ERP.
 - Le traitement des factures et des dépenses est basé sur des documents papier ou des e-mails.
 - Les soldes et les transactions destinés à la gestion de la trésorerie sont saisis dans des feuilles de calcul.
- Les responsables Finance passent énormément de temps à gérer l'augmentation des effectifs, les provisions imprévues, les dépassements de budget, ainsi que les retards de paiement et de déclaration.
- Les utilisateurs se connectent à différents portails bancaires et accèdent à plusieurs comptes à l'aide de clés individuelles.
- Certaines dépenses sont approuvées a posteriori.

● Problématiques

- L'équipe Comptabilité fournisseurs consacre beaucoup de temps à l'obtention d'approbations, l'enregistrement des provisions et la communication de l'état des paiements aux fournisseurs.
- La conformité aux réglementations financières est fastidieuse, nécessite beaucoup de ressources et donne lieu à des erreurs.
- Des erreurs sont constatées au niveau des paiements (paiements effectués trop tôt ou trop tard, envoyés au mauvais fournisseur ou avec un montant incorrect, par exemple) et cela a des conséquences sur le fonds de roulement et les relations avec les fournisseurs.
- Le manque de visibilité centralisée et en temps réel sur les liquidités empêche d'appréhender clairement la situation financière de l'entreprise et de prendre des décisions avisées en temps utile.

● Solutions

- Digitalisez et automatisez vos process manuels liés à la gestion des achats, à la facturation, aux paiements, à la gestion de la trésorerie et aux dépenses grâce à une plate-forme commune et unifiée.
- Tentez de réunir vos données financières au sein d'une source fiable unique.
- Commencez à sensibiliser les différentes fonctions à la nécessité de mettre en œuvre des process bien établis, cohérents et automatisés.

Visibilité financière initiale

Objectif : opérationnalisation

Passé la phase initiale, vous pouvez en toute confiance démontrer aux auditeurs que vous respectez systématiquement les réglementations ainsi que vos obligations de reporting. Tout cela est possible grâce à l'utilisation d'une source unique et fiable de données financières dans l'intégralité de votre entreprise. Vous utilisez une seule et unique plate-forme pour la gestion de vos paiements dans l'une de vos régions stratégiques, le reste suivant progressivement. Cela vous permet d'obtenir une visibilité et un contrôle en amont. Disposer d'un aperçu complet de votre santé financière et améliorer la gestion des risques requiert toutefois un déploiement global de vos process unifiés du sourcing au règlement.

Rappelez-vous ce moment où vous avez clôturé vos comptes la veille de l'audit. Le rapprochement des paiements a pris quelques minutes au lieu de plusieurs heures. La facturation manuelle ? C'est terminé !



Objectif : opérationnalisation

État des lieux

- Vos données sont dématérialisées dans des domaines distincts tels que les achats, la facturation, les paiements et les dépenses, afin d'améliorer la visibilité.
- Les paiements sont effectués dans le respect des échéances et les cycles de paiement sont optimisés pour maximiser le fonds de roulement.
- Vous commencez à identifier des catégories de dépenses cloisonnées correspondant à différents coûts à travers l'entreprise, ainsi que des dépenses non conformes qui devraient être préapprouvées et sous contrat pour bénéficier de meilleurs tarifs et conditions, afin d'augmenter votre retour sur investissement.
- La facturation automatisée et le rapprochement automatique garantissent une séparation des fonctions, ainsi qu'une réduction des erreurs et de la fraude, et augmentent l'efficacité opérationnelle de la comptabilité fournisseurs.
- Le traitement des factures et l'état des paiements de vos fournisseurs sont à jour.
- Un portail multi-bancaire a été mis en place afin d'offrir un accès global pour les paiements des factures au sein d'un environnement sécurisé.

Problématiques

- Les conditions et les tarifs négociés dans le cadre de contrats ne sont pas systématiquement respectés, ce qui entraîne des coûts excessifs et empêche de profiter de bonnes conditions de paiement.
- Des goulots d'étranglement peuvent encore exister lorsque des transactions automatisées dont les délais de paiement doivent être impérativement respectés, telles que les remboursements d'emprunt, sont retardées par des process manuels en place à d'autres niveaux de l'entreprise.
- L'estimation des besoins en liquidité est difficile, car il se peut que les rapports et les données de prévision et de gestion de la trésorerie au niveau des filiales soient encore recueillis localement.
- Des dépenses et paiements frauduleux de la part de collaborateurs peuvent encore ne pas être détectés.
- Seule une partie de la base fournisseurs fait l'objet d'une analyse des risques, ce qui augmente les menaces en termes de cybersécurité ou l'existence d'autres activités illégales ou contraires à l'éthique de la part de certains fournisseurs.

Solutions

- Augmentez votre retour sur investissement en unifiant vos dépenses et en renégociant vos contrats pour optimiser les coûts.
- Utilisez une plate-forme de gestion des dépenses unifiée qui vous permet de négocier des contrats, de revoir les renouvellements automatiques bien avant leur échéance et d'offrir à vos collaborateurs la possibilité d'effectuer facilement des achats sous contrat.
- Mobilisez vos équipes de comptabilité fournisseurs sur la gestion des créances pour optimiser le délai de paiement moyen des factures (DPO) ou les remises pour paiement anticipé, en fonction de votre stratégie de gestion de trésorerie.
- Exploitez une technologie basée sur l'IA pour détecter automatiquement la fraude avant qu'elle se produise.
- Automatisez rapidement et économiquement l'analyse des risques fournisseurs avant toute transaction.
- Benchmarkez vos pourcentages de dépenses pré-approuvées, facturation électronique, taux de rapprochement au premier essai et paiements automatisés par rapport à ceux de vos homologues, et fixez des objectifs pour augmenter vos performances en fonction de ces indicateurs clés, tout en assurant un suivi régulier de votre progression.

En savoir plus
sur les KPI

Agilité financière partielle

Objectif : orchestration

Votre transformation financière s'accélère et vous constatez les premiers signes concrets de votre agilité financière. Votre équipe Finance collabore avec vos équipes Achats et Trésorerie sur la gestion de votre fonds de roulement. Les projections de trésorerie sont plus faciles (même si la gestion manuelle des données génère des erreurs et ralentit les process). Grâce à une meilleure visibilité sur vos fournisseurs, vous êtes à même d'établir des relations plus stratégiques avec eux et de générer davantage de valeur. L'analyse automatisée de vos fournisseurs vous permet de vérifier les risques qu'ils représentent avant de les autoriser à conclure des contrats avec votre société. Grâce à l'IA, le contrôle routinier et proactif de la fraude contribue à réduire vos risques financiers et vous donne les moyens de vous concentrer sur des objectifs plus stratégiques. Mais lorsqu'il s'agit de réaliser ces objectifs, qu'il s'agisse d'investissements ciblés ou de votre aptitude à faire face à la volatilité et aux perturbations, les capacités dont vous avez besoin semblent hors d'atteinte.

Rappelez-vous ce moment où le risque de fraude interne, de fraude aux paiements ou de fraude fournisseurs a cessé de vous tourmenter.



Objectif : orchestration

● État des lieux

- L'intégration des données tiers en temps réel et dans l'ensemble de l'entreprise à partir d'une source unique permet de prendre de meilleures décisions, plus rapidement.
- Les dépenses sont conformes aux contrats négociés, ce qui permet d'éviter les dépenses imprévues et de maximiser le retour sur investissement.
- L'IA détecte de manière proactive les dépenses potentiellement frauduleuses et les signale avant leur paiement.
- Des mesures de cybersécurité renforcées permettent de s'assurer que seuls des utilisateurs désignés ont accès aux informations et aux rapports relatifs à la trésorerie, au fonds de roulement et à d'autres données sensibles.
- Les paiements sont effectués à temps et sont optimisés pour augmenter le fonds de roulement grâce à des remises pour paiement anticipé ou encore le délai de paiement moyen des factures en tirant le meilleur parti des conditions de paiement négociées.
- Les cartes virtuelles maximisent les remises bancaires et offrent un moyen supplémentaire de contrôler les dépenses.
- Les filiales ont tendance à gérer leurs propres emprunts externes, facilités de paiement et transactions de change.

● Problématiques

- Il est encore possible de débloquer davantage de fonds de roulement dans des domaines tels que la gestion des créances, la conversion de factures en liquidités et la libération des liquidités bloquées dans le cadre de paiements interentreprises.
- Sans services bancaires internes, le financement est inefficace, ce qui entraîne des frais de change et d'emprunt inutilement élevés.
- La planification des liquidités au sein d'un environnement imprévisible est impossible, car les prévisions de trésorerie sont basées sur des informations obsolètes ou incomplètes.
- Il est encore possible que des fournisseurs à risque ne soient pas identifiés.

● Solutions

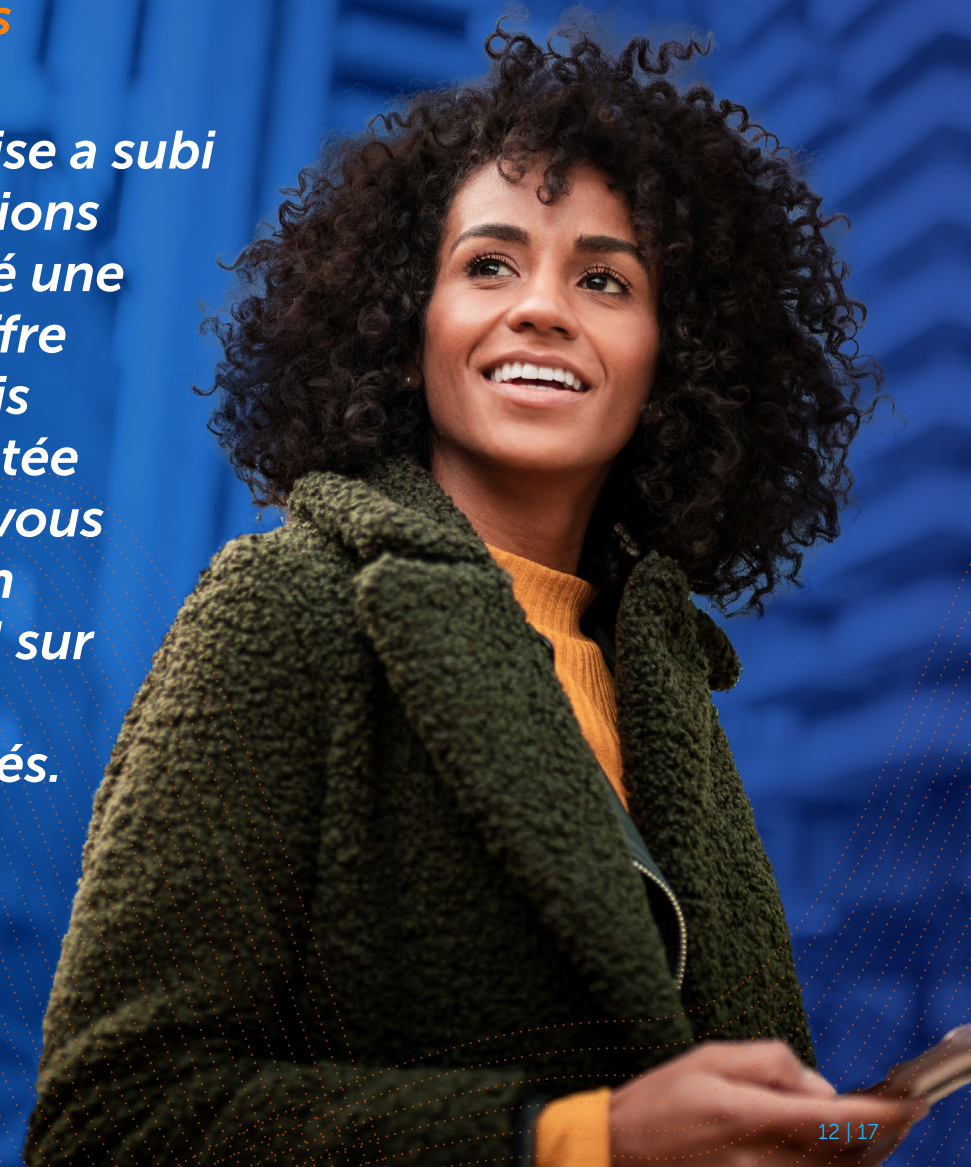
- Identifiez et neutralisez les perturbations potentielles en matière de trésorerie en réalisant des analyses de scénarios lors de vos prévisions de trésorerie et de la planification de vos liquidités.
- Unifiez le positionnement de vos filiales et rationalisez les transferts interentreprises grâce à une réserve de trésorerie et des paiements centralisés à l'échelle du groupe, ainsi qu'à des structures de comptes interentreprises simples pour toutes les filiales.
- Optimisez le financement interentreprise, ainsi que vos couvertures.
- Améliorez le taux de rendement de votre capital, optimisez votre DPO ainsi que vos remises pour paiement anticipé, et débloquent les flux de trésorerie de vos paiements interentreprises grâce à une compensation multilatérale.
- Effectuez le suivi de votre pourcentage de dépenses sous contrat et de fournisseurs non inclus dans votre processus de vérification. Réalisez ensuite l'onboarding de tous les fournisseurs en vous appuyant sur des évaluations automatisées et évolutives.

Agilité financière complète

Objectif : optimisation

Vous êtes prêt, quels que soient les perturbations et événements externes qui menacent soudainement votre entreprise. Et vous le savez. Face à un chiffre d'affaires inférieur aux prévisions, votre organisation Finance est capable de faire rapidement un état des lieux des dépenses et de la trésorerie, le tout en temps réel, et de mettre en œuvre des politiques destinées à contrôler les coûts et à optimiser le fonds de roulement à travers un workflow unique et transparent. Le cloisonnement des données a disparu et toute l'entreprise utilise à présent une source fiable unique. Les équipes Achats, Finance, Comptabilité fournisseurs et Trésorerie collaborent activement et régulièrement pour optimiser la santé financière de l'entreprise. La mise en œuvre d'un modèle performant de gestion des risques et d'un financement adapté de la supply chain aide également votre entreprise à maintenir sa rentabilité malgré les perturbations. Votre quête de maturité financière vous a conduit à une situation où vous disposez de nombreux leviers différents à actionner en fonction des impératifs du moment. Vous avez confiance dans votre capacité à réagir avec agilité aux imprévus.

*Rappelez-vous
le moment où
votre entreprise a subi
des perturbations
ayant entraîné une
baisse du chiffre
d'affaires, mais
qu'elle est restée
rentable, car vous
disposiez d'un
contrôle total sur
vos dépenses
et vos liquidités.*



Objectif : optimisation

● État des lieux

- Une plate-forme technologique transparente fournit des insights et des prévisions financières proactives et actualisées pour l'ensemble de votre entreprise.
- Vous disposez en quelques clics d'un aperçu en temps réel sur la trésorerie de votre entreprise dans sa globalité, ce qui simplifie l'optimisation de vos liquidités et de vos investissements, ainsi que la gestion proactive de vos créances et de vos dépenses.
- L'équipe Finance gère des projets stratégiques, comme les audits préalables, l'analyse des impacts et la planification du financement.
- Le reporting financier est flexible, rationalisé et complété par une visualisation des données de l'ensemble de l'actif et du passif.
- Des benchmarks basés sur des données en temps réel provenant d'entreprises telles que la vôtre permettent d'apporter continuellement des améliorations aux opérations quotidiennes, comme la réduction des durées de cycle.
- Vous avez réduit de manière significative les risques liés aux fournisseurs en vérifiant tous vos fournisseurs grâce à l'IA et à des évaluations digitales.

● Défis les plus importants

- Après avoir mis en place une solution technologique et des process solides, vous devez donner vie à une nouvelle génération de responsables Finance en formant les membres de vos équipes Finance et Trésorerie, en les guidant et en leur donnant les moyens dont ils ont besoin.
- Poursuivez sur votre lancée grâce à l'optimisation continue de vos dépenses, paiements et liquidités, afin d'encourager la santé financière de votre entreprise.
- Restez focalisé sur des projets stratégiques tout en maintenant une collaboration étroite entre vos équipes Comptabilité fournisseurs, Finance, Trésorerie et Achats.
- Adaptez continuellement votre stratégie de gestion de crise à mesure que les temps changent.

● Prochaines étapes

- À mesure que vos équipes Finance et Trésorerie se mettent en phase grâce à de meilleurs process et la toute dernière technologie basée sur l'IA, votre engagement en faveur de l'amélioration se poursuit. Votre orientation est à présent solide et claire.
- Continuez à augmenter vos retours sur investissement pour financer l'innovation et la croissance de votre chiffre d'affaires ou pour améliorer votre rentabilité et protéger vos résultats financiers.
- Optimisez et obtenez les meilleurs résultats possible en continuant de suivre vos performances par rapport à des KPI (comme les pourcentages de dépenses sous contrat ou de dépenses pré-approuvées, le taux de rapprochement au premier essai ou l'utilisation des liquidités comparée au rendement du capital et aux liquidités improductives).

Business Spend Management et quête de maturité financière

Quelle que soit la santé financière actuelle de votre entreprise, une approche complète de Business Spend Management (BSM) peut vous aider à atteindre des performances financières optimales pour bénéficier de plus de sécurité et de prévisibilité, même en temps d'incertitude.

C'est à ce stade que les solutions ponctuelles et les process financiers manuels révèlent leurs lacunes. Chacun se concentre ici sur un aspect financier restreint, en apportant une réponse à un défi spécifique, tout en créant ailleurs des points noirs pour vous et votre équipe. Lorsque des perturbations surviennent, ces systèmes disparates et ces méthodes de travail manuelles vous placent, vous et votre entreprise, dans une situation glissante. Vous ne bénéficiez pas du contrôle et de la visibilité à grande échelle dont vous avez besoin pour préserver la trésorerie

et les liquidités de votre entreprise, maximiser son fonds de roulement et améliorer la gestion des risques.

Le BSM se distingue des autres approches, car il va bien au-delà des achats, du sourcing, de la facturation, des paiements, de la gestion des contrats, de la gestion des fournisseurs ou de tout autre process métier. Il s'agit d'harmoniser un large éventail de process liés aux dépenses et aux liquidités, afin de maximiser la valeur pour votre entreprise.

Avec la technologie adéquate et une approche BSM complète, vous disposez d'une quantité de données plus importante qui vous donne une vue globale élargie. Vous êtes ainsi en mesure de réagir de manière plus adaptée et plus rapide à des conditions de marché changeantes.

1 Une vision globale

La véritable collaboration prend forme lorsque tous les membres de l'équipe Finance s'appuient sur une source fiable unique, totalement dématérialisée. Aidez l'ensemble de votre entreprise à gérer ses dépenses et ses liquidités avec sagesse, **à devenir agile, à réduire les risques et à augmenter sa valeur monétaire et stratégique.**

“Avant, nous devions passer d'un système à un autre pour trouver des informations ou effectuer des recherches, tandis qu'aujourd'hui, nous nous appuyons sur une source fiable unique.”

Manisha Goel,
Director of Accounting, Couchbase



2 Des analyses directement exploitables, au même endroit

Vos équipes sont intelligentes individuellement. Mais ensemble, elles le sont bien plus encore. Une plate-forme BSM permet à plusieurs services et disciplines Finance de **fournir plus de valeur, ensemble.**

“*Nos équipes Finance sont capables de gérer un niveau de transactions quatre à cinq fois plus important qu’il ne l’était il y a quelques années, et ce, sans augmenter notre personnel ou nos heures de travail. C’est un trio gagnant plutôt exceptionnel : une solution à la fois plus performante, plus rapide et moins chère.*”

Jay Shukert,
Chief Financial Officer, Sutro Biopharma



3 L'expérience de vos pairs

Il est impossible de tout savoir. Rien de grave, vous n'y êtes pas obligé. Une plate-forme BSM basée sur l'intelligence artificielle vous permet d'accéder à des analyses qui s'appuient sur des transactions réelles provenant de milliers d'entreprises. Vous disposez ainsi de **recommandations prescriptives sur tous les aspects de la gestion de vos dépenses pour vous aider à atteindre vos objectifs.**

“*Coupa Community Intelligence m’aide à gérer des fonds publics de manière plus efficace et à adapter ma comptabilité en conséquence en me recommandant des mesures qui m’ont permis d’augmenter la facturation électronique de près de 50 % et de diminuer de moitié les durées de cycle d’approbation.*”

Breann Aragon,
Controller, South Metro Fire Rescue



**SOUTH METRO
FIRE RESCUE**

Il est temps de passer à l'action

La mise en œuvre d'une solution de **Business Spend Management (BSM)** est une décision que tout responsable Finance sera heureux d'avoir prise, et ce même au bout de quelques années.

Adopter une approche globale et unifiée en matière de BSM revient à optimiser votre santé financière :

- Gagnez en visibilité et en contrôle sur les dépenses, les paiements et les liquidités.
- Adaptez-vous rapidement à l'évolution des priorités en fonction des besoins de votre entreprise.
- Réduisez les coûts pour renforcer vos résultats financiers.
- Accélérez la transformation digitale.
- Éliminez les silos entre la gestion des achats, la finance, la comptabilité fournisseurs et la trésorerie.
- Tirez parti de la puissance des big data à travers les entreprises et au sein des secteurs, afin de répondre ensemble à des questions financières autrefois insolubles.

Saisissez l'occasion. N'attendez plus.



*Rappelez-vous
ce moment où
vous saviez
que vous
changiez
pour le
meilleur.*

À PROPOS DE COUPA

Coupa permet à toutes les entreprises, des sociétés du classement Fortune 1000 aux organisations à la croissance la plus rapide du monde, d'unifier la conception et la planification de leur supply chain, la gestion de leurs achats, leurs paiements et leurs process de trésorerie au sein d'une seule et unique plate-forme cloud complète dédiée au Business Spend Management. Réunissant plus de 2 000 clients, la communauté de Coupa utilise la plate-forme pour optimiser la valeur de leurs dépenses qui s'élève à plus de 2 300 milliards de dollars à ce jour.

Pour en savoir plus, rendez-vous sur coupa.fr.



Smarter Together.