

L'IA AU SERVICE DES TERRITOIRES



Allocutions d'accueil

Allocution d'accueil



Maria Lépine

Vice-Présidente en charge de la
transformation numérique,
Tours Métropole Val de Loire

Allocution d'accueil



Guillaume Crépin

Conseiller régional délégué au
numérique,

Région Centre-Val de Loire

Introduction



Céline COLUCCI

Déléguée générale,
Les Interconnectés

Le Réseau des Territoires Innovants est la première association nationale de diffusion des usages numériques pour les collectivités françaises. Notre mission est d'accompagner la transformation numérique des collectivités dans le respect de la spécificité des territoires.

Nous sommes le centre ressource et d'expertise mutualisé des associations d'élus représentant l'intercommunalité française et les grandes villes.

Le réseau des Interconnectés adresse en priorité ses adhérents :

- Les communautés urbaines, métropoles et grandes villes (France urbaine)
- Les métropoles, agglomérations et communautés de communes de France (Intercommunalités de France)



Les

interconnectés

RÉSEAU DES TERRITOIRES INNOVANTS

PORTER LA VOIX DES TERRITOIRES !

La commission numérique



Commission⁺



Journée expert⁺

S'INSPIRER DES BONNES PRATIQUES

Les événements



ACCÉLÉRER LES PROJETS TERRITORIAUX

Les Territoir'Prod



Les partenaires de la journée



Programme de la matinée

9h20 / 9h35 – Concertations territoriales de l'IA, bilan et enseignements

9h35 / 10h35 – Table ronde - Construire un cadre de confiance pour l'IA : Quels leviers pour les collectivités ?

10h35 / 11h20 – Keynote - Baromètre des usages du numérique enjeux, adoption et usages data & IA des collectivités territoriales

11h30 / 12h30 – Table ronde - Des usages utiles de l'IA au service des territoires

Programme de l'après-midi

13h30 / 14h30 – Forum des initiatives

14h30 / 16h30 – atelier : Faire émerger des projets IA utiles pour mon territoire

14h30 / 16h30 – atelier : Sensibiliser à l'IA : Quels outils pour les agents et élus ?

14h30 / 16h30 – atelier : Préparer les organisations et accompagner les métiers à l'arrivée de l'IA

16h00 / 16h15 – Restitution des ateliers

16h15 / 16h45 – IA, un nouvel internet

Concertations territoriales de l'IA, bilan et enseignements

Concertations territoriales de l'IA

2025⁺

Matthieu Brient,
Conseiller, Les Interconnectés

Pierre Jannin,
Élu municipal à la ville de Rennes
délégué au numérique



CONCERTATIONS TERRITORIALES DE L'IA

Debattre, expérimenter, co-construire :
les territoires face au défi de l'IA

CHIFFRES CLÉS

2033

Participant.e.s cumulé.es
(élus, agents, citoyens, acteurs
économiques ou académiques, ...)

31

Démarches de concertations documentées

17

Projets de chartes ou
de cadres de confiance engagés

303

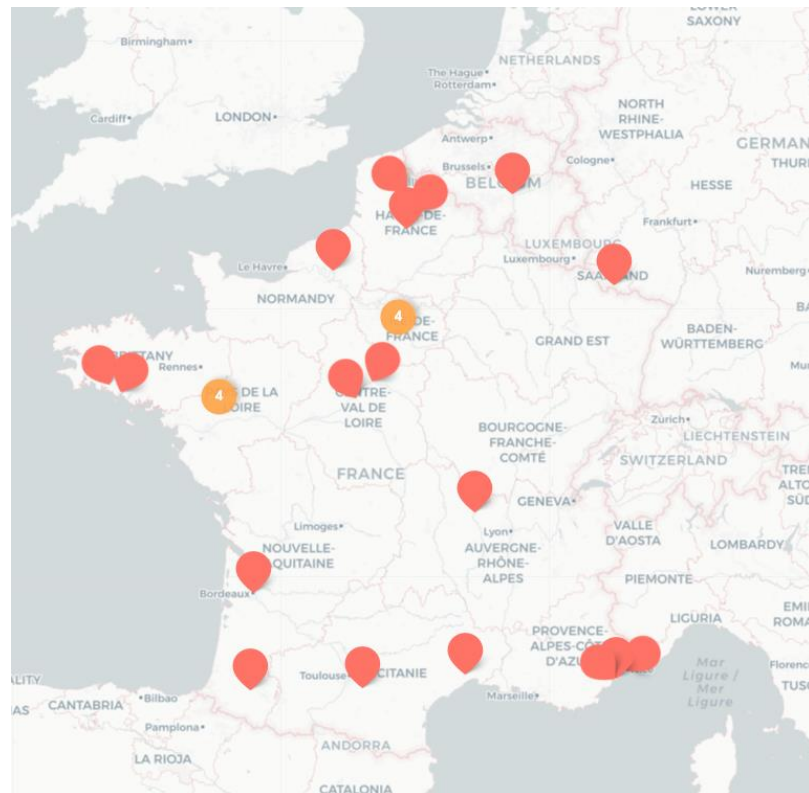
Heures de concertations animées

1

manifeste IA co-produit avec les territoires
impliqués sur la base de ces résultats

Concertations territoriales de l'IA

1. Angers Loire Métropole
2. Bordeaux Métropole
3. Communauté d'agglomération Cannes Pays de Lérins
4. Communauté d'agglomération de Béthune-Bruay Artois Lys Roman
5. Communauté d'agglomération Paris Saclay
6. Communauté de communes de Lacq-Orthez
7. Communauté de communes de l'Ouest Guyane
8. Communauté de communes du Pays du Coquelicot
9. Communauté urbaine d'Arras
10. Grand Paris Sud Est Avenir
11. Agglomération du Sicoval
12. Métropole de Nice Côte d'Azur
13. Métropole Européenne de Lille
14. Métropole Rouen Normandie
15. Montpellier Méditerranée Métropole
16. Nantes Métropole
17. Pays de Lorient et Quimperlé (Conseil de développement)
18. Quimperlé Communauté
19. Région Centre Val de Loire
20. Rennes Ville et Métropole
21. Rezé
22. Roannais Agglomération
23. Toulouse Métropole
24. Tours Métropole Val de Loire
25. Université de Rennes
26. Ville de Martigues
27. Ville de Noisy-le-Grand
28. Ville de Paris
29. Ville et métropole du Grand Nancy



Concertations territoriales de l'IA

Une vigilance collective face à des usages déjà en cours

Sensibiliser en interne pour poser les bases d'une implication citoyenne

Une corrélation entre niveau de défiance et niveau de connaissance

Des enjeux éthiques et réglementaires au cœur des préoccupations

La nécessité d'aligner le recours à l'IA aux défis environnementaux et aux stratégies de sobriété numérique

L'approche par expérimentation comme voie d'appropriation

L'IA, un levier de création de valeur pour les territoires

Ressources IA des Interconnectés



2025⁺

**MYTHES ET ENJEUX DE L'UTILISATION
DE L'INTELLIGENCE ARTIFICIELLE
DANS LES COLLECTIVITÉS TERRITORIALES**

**POINTS D'ATTENTION POUR
UNE IA RESPONSABLE**



2025⁺

CONCERTATIONS TERRITORIALES DE L'IA

**Débatte, expérimenter, co-construire :
les territoires face au défi de l'IA**

MANIFESTE #4

FAIRE DE L'IA RESPONSABLE UNE DOCTRINE POLITIQUE PARTAGÉE

L'État de nos collectivités locales à vouloir investir le sujet de l'intelligence artificielle (IA) s'inscrit dans la dynamique du « numérique responsable » qui porte une vision politique du numérique basée sur une approche sociale, environnementale et citoyenne. Conditionner le déploiement de l'IA à des exigences fortes sur l'utilité réelle de ses usages, d'équité de traitement entre les personnes, de respect des principes démocratiques, et de compatibilité avec les limites planétaires sont essentielles. Outre l'énoncé de règles et de cadres de confiance nécessaires, il est nécessaire d'accompagner la mise en œuvre opérationnelle de ces principes au quotidien. Les consultations portées par de nombreux territoires auprès des citoyens, acteurs économiques, acteurs publics, associations, confirment le rôle important des institutions publiques et en des collectivités territoriales en particulier.



La volonté de se positionner tient à une certitude : verser les IA et les algorithmes dans un cadre politique et démocratique. Cette inflexion, conjointement portée par Les Interconnectés, France urbaine et Intercommunautés de France, a pour ambition de travailler aux contours d'une IA « responsable » et de pouvoir mieux discerner les impacts, les opportunités, et les risques de déploiement d'IA dans la « vie publique ». Pour aider aux diagnostics, aux déploiements et aux suivis de politiques publiques de transition, pour faciliter l'accès à la connaissance, l'IA, déployée dans un cadre responsable, peut aussi être une alliée au service de l'intérêt général.

En l'état, il s'agit de poser un cadre d'action et d'identifier les moyens de régulation mobilisables mais aussi de mieux mesurer les enjeux pour nos politiques publiques. Entre capacité de maîtrise du territoire et des innovations déployées, anticipation sur les conséquences éthiques et sociales, maîtrise de l'impact environnemental... La capacité à agir découlera de la montée en compétence des collectivités et acteurs des territoires (citoyens, associations, entreprises, ...) et plus largement de l'inclinaison de l'IA dans le champ de l'éducation populaire et de la démocratie locale.

Cette méthode appelle à occuper un terrain politique et démocratique pour l'IA, que l'État doit mieux investir à son tour et ce dans une démarche concertée et en ingénierie collective. Le déploiement de l'IA ne pourra se faire que dans un cadre collaboratif, et maîtrisé avec les citoyens, au nom d'une technologie qui répond aux grands enjeux de notre société et qui s'inscrit en complément d'une action locale et humaine de proximité. Ce manifeste a pour objectif d'affirmer les grands principes et actions qui doivent guider le déploiement de ces IA Responsables.

Construire un cadre de confiance pour l'IA : Quels leviers pour les collectivités ?

Table ronde - Construire un cadre de confiance pour l'IA : Quels leviers pour les collectivités ?

ANIMATRICE : Céline Colucci, Déléguée générale, Les Interconnectés

- **Guillaume Crépin**, Conseiller régional délégué au numérique, Région Centre-Val de Loire
- **Maria Lépine**, Maire et Vice-Présidente déléguée à la transformation numérique du territoire et aux ressources humaines, Tours Métropole Val de Loire
- **Pierre Riou**, Responsable du programme URBA IA, Communauté d'Agglomération Paris Saclay
- **Claire Sacheaud**, Administratrice générale de la donnée, Direction Générale Ressources, Ville et Métropole de Nantes

LA BOUSSELE DE L'IA



Baromètre des usages du numérique : enjeux, adoption et usages data & IA des collectivités territoriales

Keynote - Baromètre des usages du numérique : enjeux, adoption et usages data & IA des collectivités territoriales

ANIMATRICE : Céline Colucci, Déléguée générale, Les Interconnectés

- **Jean-Marc Eiclier**, Associé France, EY Consulting
- **Cyril Vart**, Associé et vice-président exécutif, EY Consulting

Extrait du Baromètre de la Maturité numérique des territoires – 4^{ième} Edition

Présentation en avant-première

Journée expert des Interconnectés du
25/06/2025

Jean-Marc Eiclier, Associé France

EY Consulting -

2025



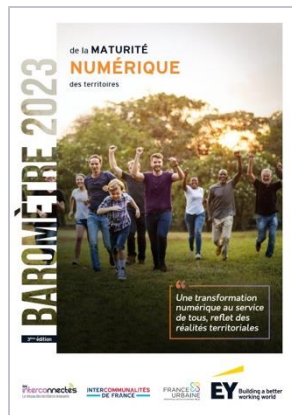
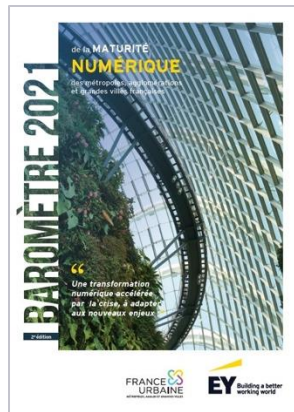
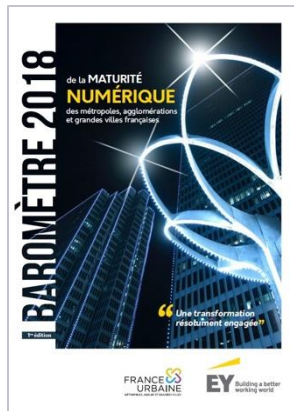
INTERCOMMUNALITÉS
DE FRANCE

FRANCE
URBAINE
METROPOLES, AGGLOS ET GRANDES VILLES



Shape the future
with confidence

Une enquête réalisée auprès des adhérents de France urbaine, d'Intercommunalités de France et des Interconnectés

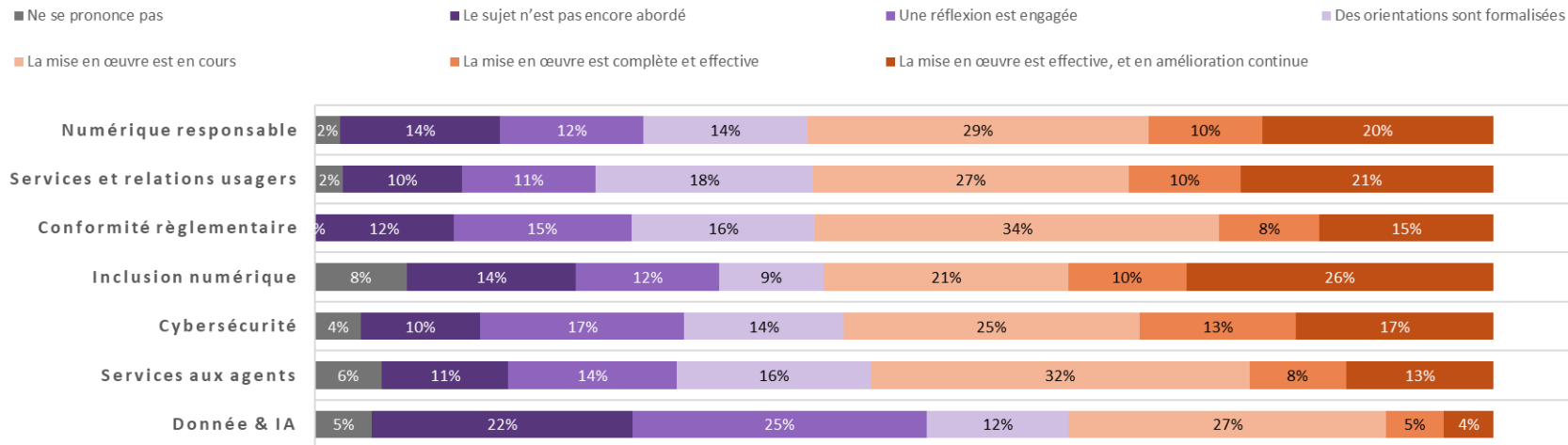


Répartition des répondants par nombre d'habitants %

Plus de 200 000 hab.	41%
Entre 100 001 et 200 000 hab.	14%
Entre 50 001 et 100 000 hab.	25%
Moins de 50 000 hab.	20%

Un niveau de maturité beaucoup plus homogène entre les thèmes et en progression

Classement des thèmes par niveau de maturité décroissant



Des niveaux de maturité différents selon le nombre d'habitants

	Ensemble des répondants		> 200 000		100 000 - 200 000		100 000 - 50 000		< 50 000	
	La mise en œuvre est en cours et +	La mise en œuvre est effective, et en amélioration continue	La mise en œuvre est en cours et +	La mise en œuvre est effective, et en amélioration continue	La mise en œuvre est en cours et +	La mise en œuvre est effective, et en amélioration continue	La mise en œuvre est en cours et +	La mise en œuvre est effective, et en amélioration continue	La mise en œuvre est en cours et +	La mise en œuvre est effective, et en amélioration continue
Numérique responsable	59%	20%	70%	24%	68%	35%	69%	19%	13%	0%
Services et relations usagers	58%	21%	68%	28%	67%	33%	50%	12%	39%	12%
Conformité réglementaire	58%	15%	71%	23%	69%	14%	51%	11%	29%	2%
Inclusion numérique	57%	26%	70%	33%	63%	23%	47%	23%	38%	18%
Cybersécurité	55%	17%	71%	26%	71%	20%	43%	9%	26%	5%
Services aux agents	53%	13%	61%	10%	48%	8%	51%	19%	42%	13%
Data & IA	36%	4%	60%	7%	28%	7%	21%	1%	10%	1%

Détail du thème Données & IA (1/3)

			Ensemble des répondants		> 200 000		100 000 - 200 000		100 000 - 50 000		< 50 000	
			La mise en œuvre est en cours et +	La mise en œuvre est effective, et en amélioration continue	La mise en œuvre est en cours et +	La mise en œuvre est effective, et en amélioration continue	La mise en œuvre est en cours et +	La mise en œuvre est effective, et en amélioration continue	La mise en œuvre est en cours et +	La mise en œuvre est effective, et en amélioration continue	La mise en œuvre est en cours et +	La mise en œuvre est effective, et en amélioration continue
Données & IA	La collectivité déploie un dispositif (compétences, rôles et gouvernance) efficace en matière de données	2025	39%	5%	65%	13%	25%	0%	21%	0%	18%	0%
		2023	31%	7%								
	Notre collectivité dispose d'une vision d'ensemble et actualisée de son patrimoine informationnel et y accède à travers une plateforme	2025	43%	5%	65%	0%	38%	13%	21%	7%	27%	9%
		2023	46%	4%								
	Nous avons mis en place des cas d'usage relatifs à la donnée à partir des données du territoire qui contribuent à l'efficacité de l'administration	2025	48%	11%	74%	17%	38%	25%	43%	0%	9%	0%
		2023	35%	11%								
	Nous avons mis en place des cas d'usage relatifs à la donnée à partir des données du territoire qui améliorent les politiques publiques et les transitions	2025	46%	11%	74%	17%	38%	25%	36%	0%	9%	0%
	La collectivité organise la gestion et la gouvernance de ses données afin de collaborer efficacement avec des producteurs ou utilisateurs extérieurs	2025	38%	7%	57%	13%	50%	13%	21%	0%	9%	0%

Détail du thème Données & IA (2/3)

			Ensemble des répondants		> 200 000		100 000 - 200 000		100 000 - 50 000		< 50 000	
			La mise en œuvre est en cours et +	La mise en œuvre est effective, et en amélioration continue	La mise en œuvre est en cours et +	La mise en œuvre est effective, et en amélioration continue	La mise en œuvre est en cours et +	La mise en œuvre est effective, et en amélioration continue	La mise en œuvre est en cours et +	La mise en œuvre est effective, et en amélioration continue	La mise en œuvre est en cours et +	La mise en œuvre est effective, et en amélioration continue
Données & IA	La collectivité a mis en place un plan de sensibilisation et de formation spécifique pour accompagner ses équipes dans l'appropriation des systèmes de gestion de données et d'IA	2025	38%	2%	61%	4%	25%	0%	21%	0%	18%	0%
	Nous avons mis en place des cas d'usage relatifs à l'IA / IA Gen qui contribuent à l'efficacité de l'administration	2025	41%	2%	74%	4%	25%	0%	21%	0%	9%	0%
	Nous avons mis en place des cas d'usage relatifs à l'IA / IA Gen pour améliorer les politiques publiques et les transitions	2025	30%	2%	61%	4%	13%	0%	7%	0%	9%	0%
	Nous avons recensé des traitements automatisés et des services ayant recours à l'IA au sein de la collectivité	2025	27%	0%	43%	0%	38%	0%	14%	0%	0%	0%

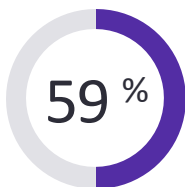
Détail du thème Données & IA (3/3)

		Ensemble des répondants		> 200 000		100 000 - 200 000		100 000 - 50 000		< 50 000	
		La mise en œuvre est en cours et +	La mise en œuvre est effective, et en amélioration continue	La mise en œuvre est en cours et +	La mise en œuvre est effective, et en amélioration continue	La mise en œuvre est en cours et +	La mise en œuvre est effective, et en amélioration continue	La mise en œuvre est en cours et +	La mise en œuvre est effective, et en amélioration continue	La mise en œuvre est en cours et +	La mise en œuvre est effective, et en amélioration continue
Données & IA	La collectivité évalue systématiquement les principes éthiques quant à l'utilisation de traitement automatisé ou d'accès à ses données (transparence, équité, non-discrimination)	2025	21%	0%	39%	0%	0%	21%	0%	0%	0%
	Nous participons à un dispositif de gouvernance en matière de données à l'échelle du territoire visant à la mise en place d'un « service public local de la donnée »	2025	25%	2%	48%	4%	25%	7%	0%	0%	0%
	Nous sommes informés et nous nous conformons aux obligations de la réglementation européenne en matière de donnée et d'IA (IA act, data Act)	2025	31%	5%	35%	4%	38%	36%	14%	10%	0%
	Nous disposons d'une vision claire sur les risques cyber introduits par le recours des logiciels basés sur l'Intelligence Artificielle	2025	13%	0%	22%	0%	13%	7%	0%	0%	0%
	Nous considérons que les risques liés à l'utilisation du Cloud (fuite ou perte de données, intrusion, réversibilité, etc.) sont connus par l'exécutif et bien maîtrisés	2025	32%	7%	39%	9%	50%	14%	0%	27%	0%

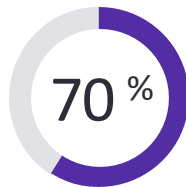
Quelques chiffres clés par thème

THÈME LE PLUS MATURE

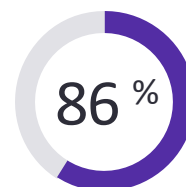
NUMÉRIQUE RESPONSABLE



des répondants ont intégré la mesure de l'empreinte Carbone dans leur stratégie **contre 13% en 2023**



des répondants ont intégré la sobriété numérique dans leurs pratiques (formation, sensibilisation, éco-conception, ..) **contre 43% en 2023**

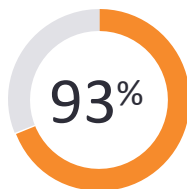


des répondants de taille > à 50 000 habitants ont adopté une stratégie en matière de Numérique Responsable

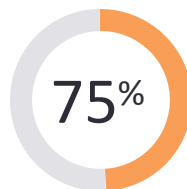
La dynamique globale est clairement engagée

Quelques chiffres clés par thème

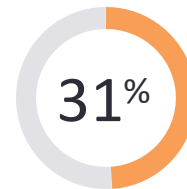
CONFORMITE REGLEMENTAIRE



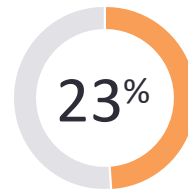
des répondants se déclarent
conforme au RGPD



Respectent les obligations en
matière de numérique
responsable



... seulement se disent bien
informés et conformes aux
obligations de la réglementation
européenne en matière de
données et d'IA



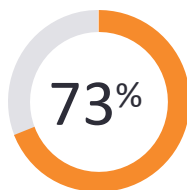
... seulement disent appliquer
les exigences du Référentiel
Général d'Interopérabilité (RGI)

PARMI LES THÈMES
LES **PLUS
MATURES**

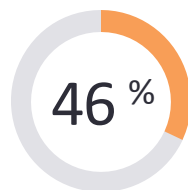
Des écarts marqués selon les thématiques et les tailles de territoire

Quelques chiffres clés par thème

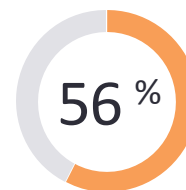
INCLUSION NUMÉRIQUE



des répondants ont mis en œuvre un plan d'inclusion numérique et **43% sont déjà en amélioration continue**



des répondants facilitent désormais l'accès au numérique à moindre coût **contre 65% en 2023**



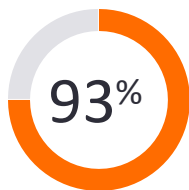
des répondants hors communauté de communes et 26% des communautés de communes proposent des services conformes au RGAA

PARMI LES THÈMES
LES **PLUS MATURES**

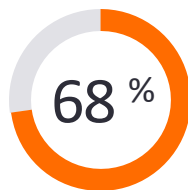
Des dispositifs qui se professionnalisent et se pérennisent avec en revanche un net recul sur l'accès au numérique à moindre coût

Quelques chiffres clés par thème

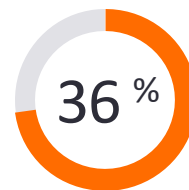
ADMINISTRATION NUMÉRIQUE



des répondants mettent à disposition un environnement de travail numérique performant et adapté aux nouvelles conditions de travail



Des répondants disent opérer dans un environnement hautement collaboratif contre 52% en 2023



Des répondants uniquement disposent des données et outils nécessaires pour la prise de décision, **sans progrès depuis 2023 (37%)**

PARMI LES THÈMES
LES PLUS
MATURES

Les pratiques évoluent vers plus de transversalité et de travail collaboratif même si la démarche "Dites-le nous une fois" reste peu déployée et les décideurs locaux n'ont toujours pas d'accès aux données nécessaires

Pour aller plus loin



Découvrez tous les résultats de la 4ème édition du baromètre lors du webinar dédié le 8 juillet 2025 de 10h30 à 12h !

Au programme :

- *Les résultats détaillés de chacun des thèmes*
- *Les résultats sur le focus réalisé sur la Cybersécurité*
- *Le bilan sur les moyens financiers consacrés au numérique*
- *Le bilan sur les pratiques en matière de mutualisation*

EY | Building a better working world

La raison d'être d'EY est de participer à la construction d'un monde plus équilibré, en créant de la valeur sur le long terme pour nos clients, nos collaborateurs et pour la société, et en renforçant la confiance dans les marchés financiers.

Expertes dans le traitement des données et des nouvelles technologies, les équipes EY, présentes dans plus de 150 pays, contribuent à créer les conditions de la confiance dans l'économie et répondent aux enjeux de croissance, de transformation et de gestion des activités de nos clients.

Fortes de compétences en audit, consulting, droit, stratégie, fiscalité et transactions, les équipes EY sont en mesure de décrypter les complexités du monde d'aujourd'hui, de poser les bonnes questions et d'y apporter des réponses pertinentes.

EY désigne l'organisation mondiale et peut faire référence à l'un ou plusieurs des membres d'Ernst & Young Global Limited, dont chacun représente une entité juridique distincte. Ernst & Young Global Limited, société britannique à responsabilité limitée par garantie, ne fournit pas de prestations aux clients. Les informations sur la manière dont EY collecte et utilise les données personnelles, ainsi que sur les droits des personnes concernées au titre de la législation en matière de protection des données sont disponibles sur ey.com/privacy. Les cabinets membres d'EY ne pratiquent pas d'activité juridique lorsque les lois locales l'interdisent. Pour plus d'informations sur notre organisation, veuillez vous rendre sur notre site ey.com.

© 2025 Ernst & Young Advisory.
Tous droits réservés.

Cette publication a valeur d'information générale et ne saurait se substituer à un conseil professionnel en matière comptable, fiscale, juridique ou autre. Pour toute question spécifique, veuillez vous adresser à vos conseillers.

ey.com/fr



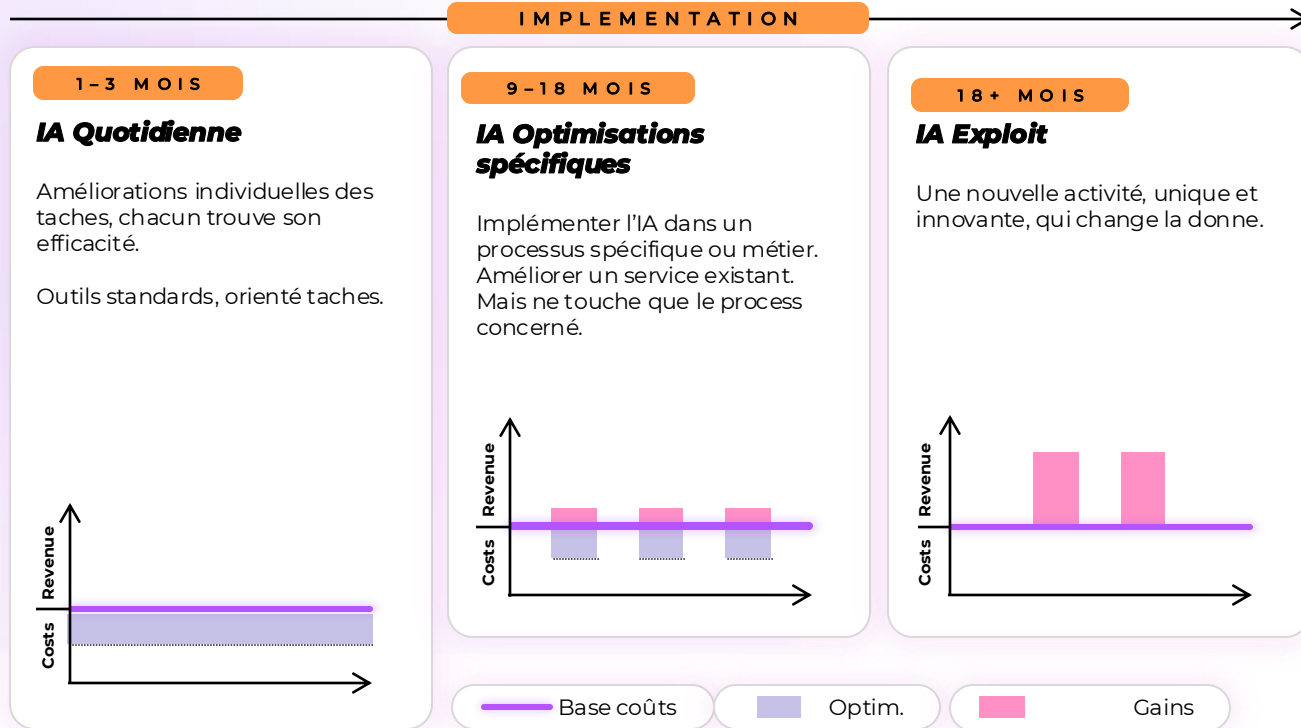
Un peu de recul, quelques
exemples, des convictions
et vos questions.

Cyril VART

Associé
Senior Advisor Strategy

cyril.vart@fabernovel.ey.com

3 échelles (et modèles de gestion) de projets IA



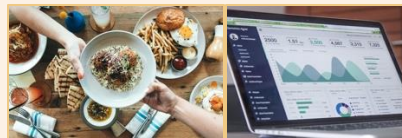
S'adapter, atténuer.

Ce que nous pouvons attendre de l'IA.

Ce que nous pouvons observer du côté des technologies et des applications pertinentes de l'IA pour adapter nos systèmes humains et atténuer leurs externalités.

Allouer équitablement les ressources

Optimisation de la distribution



Modèle d'offre dynamique



Gestion des flux

Instrument de solidarité



Traitement du langage, Soutien aux personnes

Services aux acteurs locaux



Outils type plateforme / agents conversationnels

Responsabiliser la production

Nouveaux matériaux



Deep Learning

Éco-conception



Supply Chain



Analyse ACV

Intensification des usages



Marketplace (réemploi, multimodalité, partage)

Adapter les infrastructures

Ouvrages et gouvernance urbaine



Rénovation / Construction



Design paramétrique / génératif

Opération et maintenance



Sonde / télérelève Jumeaux numériques

Intégration des ENR*



Énergie verte



Smart Grid

Protéger, restaurer.

Ce que nous pouvons attendre de l'IA.

Ce que nous pouvons
observer du côté des
technologies et des
applications pertinentes
de l'IA pour protéger et
restaurer la biodiversité.

Suivre
et protéger

Capteurs mobiles

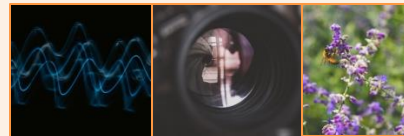


Satellite



Drone

Capteurs immobiles



Audio



Photo

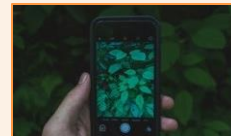


Bio



Mobile

Sciences participatives



Comprendre
et faciliter
les
adaptations

Niveau d'urgence



Gestion



Conditions

Traitement ADN



Détection



Séquençage

Automatiser
la
prévention
et la
restauration

Traitement temps réel



Ciblage d'espèces invasives

Automatisation de la restauration

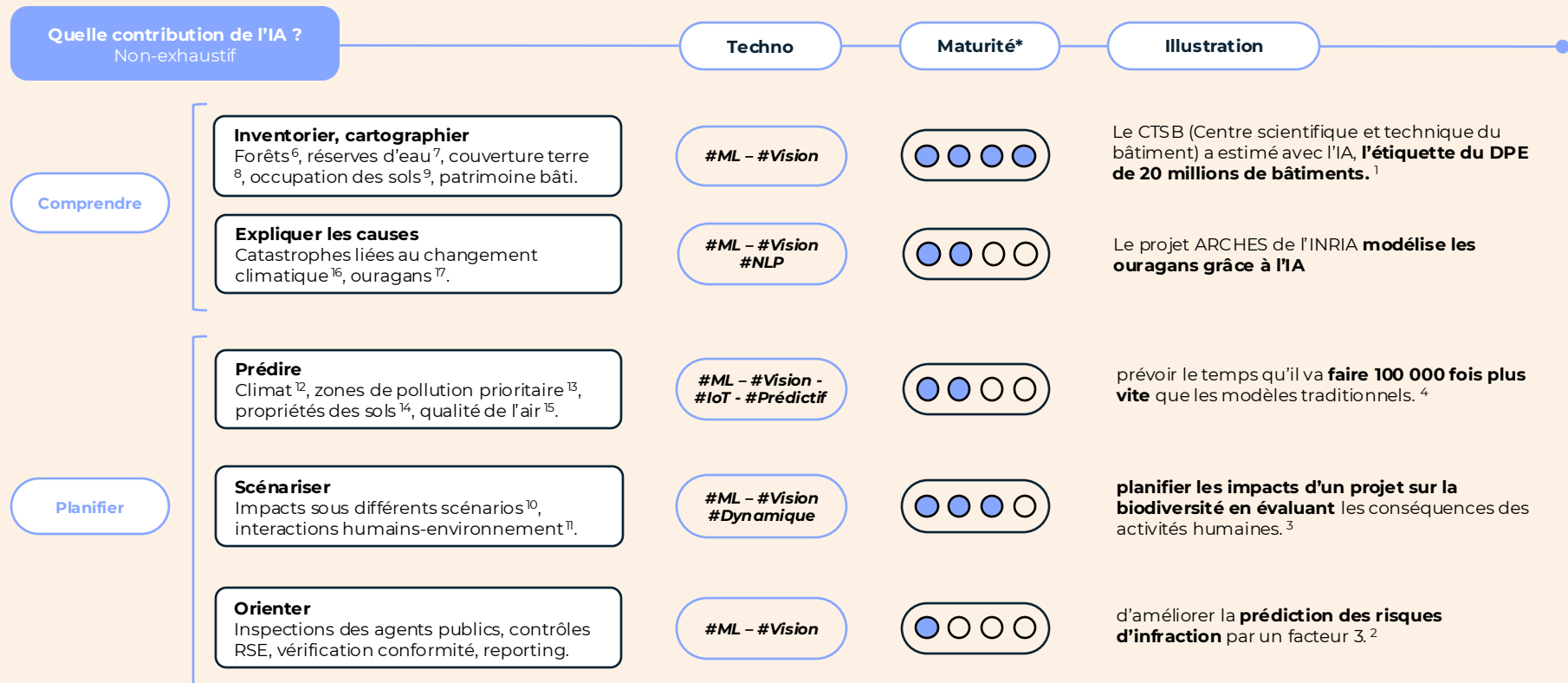


Robotique

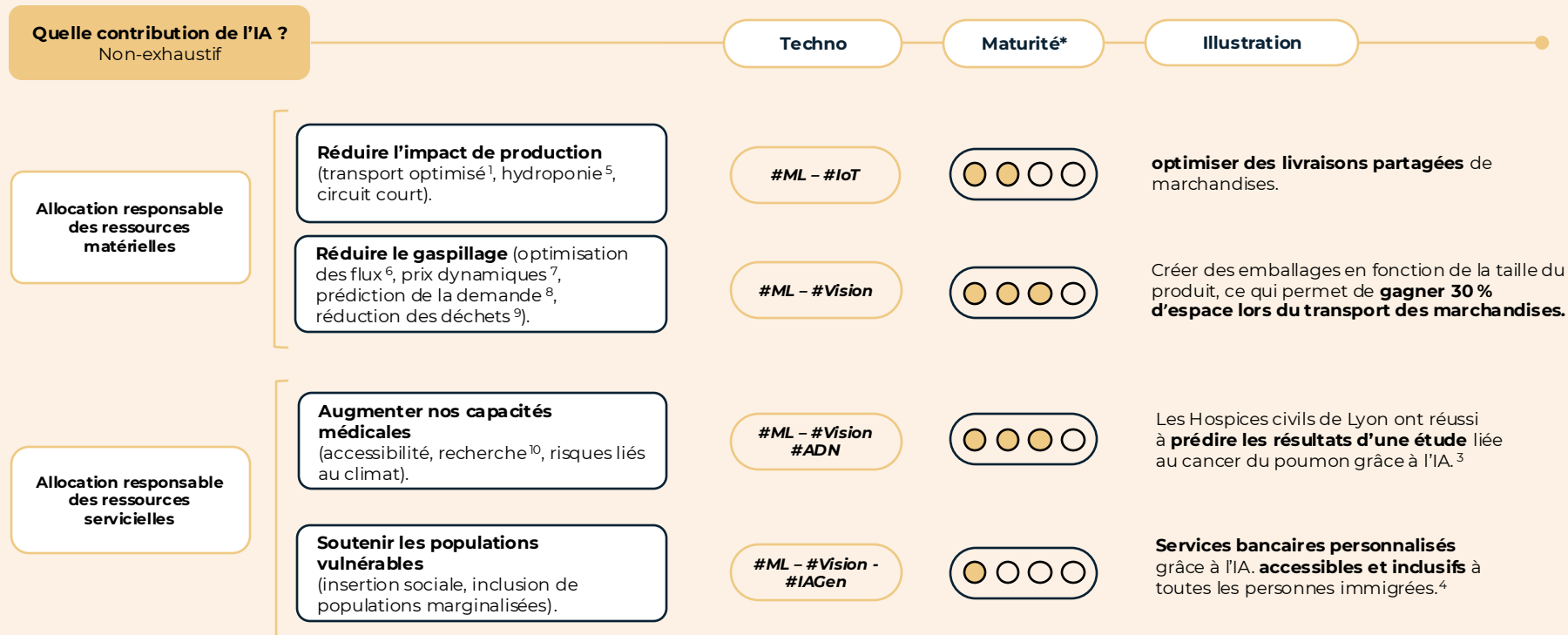


Processus

Les IA au service de la compréhension et de la gestion des défis environnementaux.



Les IA pour une distribution des ressources plus durable et équitable.



Les IA pour la prise de décision quotidienne concernant les infrastructures urbaines et rurales.

Quelle contribution de l'IA ?

Non-exhaustif

Techno

Maturité*

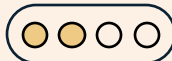
Illustration

Infrastructur e bas carbone

Optimiser le mix énergétique

(Prédire la demande, intégrer les flexibilités, améliorer les systèmes de captage, stockage, utilisation du CO₂).

#ML – #IoT

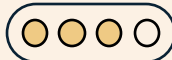


L'IA aurait le potentiel d'aider à atténuer **5-10 % des émissions mondiales** de gaz à effet de serre d'ici 2030,

Réduire la consommation

(Gestion intelligente du bâti, planification⁸).

#ML – #IoT

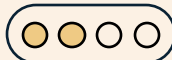


EcoStruxure déployée sur 480 000 sites, elle permet à certains retailers de **réduire ses factures d'électricité de 7%** dans 19 magasins.²

Promouvoir une mobilité intelligente

(Optimiser le trafic, automatisation des transports, aide à la décision vertueuse).

#ML –
#Robotique



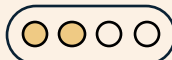
Le projet Green Light de Google permet de **réduire 30 % du nombre d'arrêts** et 10 % des émissions de CO₂ des véhicules en ville.³

Sobriété renforcée

Renforcer l'efficacité de la gestion des déchets

(Tri intelligent⁹, recyclage).

#ML –
#Matériaux

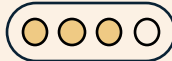


Gérer les flux de déchets, avec une précision de 95 %.⁴

Durabiliser par une maintenance poussée

(Maintenance prédictive ou maintenance matérielle (éoliennes¹⁰, panneaux solaires¹¹, réseaux de distribution d'eau¹²))

#ML – #Vision

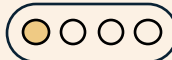


L'IA FIDO permet de détecter des fuites sur tout type de matériel de tuyauterie

Planification de l'évolution du bâti

(visualisation d'enjeux d'aménagement du territoire, gestion des risques climatiques)

#ML – #Vision –
#GenAI



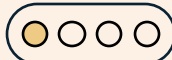
Simuler la vie urbaine et évaluer l'impact de certains paramètres sur les flux urbains.⁶

Urbanisme participatif

Urbanisme inclusif et réactif aux besoins

(plateformes de cocréation citoyenne, chatbots de collectivités locales, agents synthétiques pour simuler l'opinion d'un groupe social sous-représenté dans une délibération)

#GenAI



Lors des débats de planification urbaine, une IA générative **pourrait représenter certaines catégories de handicap** pour les **besoins urgents d'accessibilité**.

Quelle contribution de l'IA ?

Non-exhaustif

Techno

Maturité

Illustration

Protéger la biodiversité

Surveillance continue des écosystèmes menacés (ex : braconnage¹, déforestation², tourbières³).

#ML – #Vision et / ou #Audio



OceanMind surveille 5,000,000km² de zone marine protégée, ou **20 %** des 7 % globales.⁸

Inventaire de la faune et la flore pour des stratégies d'action éclairées (ex : science citoyenne⁴).

#ML – #Vision



iNaturalist utilise l'IA pour aider à **identifier les plantes et les animaux** à partir de photos. L'app conte 464 850 espèces identifiées à ce jour.⁹

Prédiction des impacts (ex : risques sur la biodiversité⁵).

#ML – #DL



GEO BON utilise les données de **>120** pays et suit **>10,000** espèces.¹⁰

Réduire notre empreinte

Optimisation des cultures (ex : phénotypage⁶ à haut débit (HTP) agricole).

#ML – #Vision - #Robotique



Le deep learning permet de **compter automatiquement les plantules** de lin avec une erreur relative de seulement 9 % par rapport au comptage manuel.¹¹

Ciblage intelligent de la flore (ex : Désherbage ciblé : voies ferrées⁷ et agriculture⁷).

#ML – #Vision



La technologie ARA permet de **pulvériser avec une précision** de 6x6cm pour toucher uniquement la plante cible.¹²

Quelle contribution de l'IA ? Non-exhaustif

Techno

Maturité*

Illustration

Prédire, planifier et analyser

Identification des zones à restaurer
(ex : niveau d'urgence⁵, efficacité
des bénéfices)

#ML – #Vision
et/ou #Audio



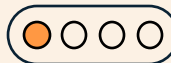
Planification de la restauration
(ex : identification des habitats⁶,
contrôle des invasifs⁷, réhabilitation des
sols⁸)

#ML – #Vision



Suivi de l'évolution des écosystèmes
(ex : reboisement⁹, diversité d'espèces¹⁰,
santé écosystème¹¹)

#ML – #DL



**Audits écologiques de sites et
monitorings de pollution.**

L'entreprise Carbon Ethic, grâce à l'IA, redéfinit le
marché de l'offset **en fiabilisant le marché** et
son évolution.

Mobiliser l'analyse génétique

Renforcement des espèces
(ex : renforcement¹², détection des
menaces biologiques¹³, cartographie¹⁴)

#ML – #Vision -
#Robotique



NatureServe utilise l'IA afin de **mesurer les
menaces pesant** sur les végétaux
et les animaux.³

Automatiser les processus

Robots et drones autonomes
(plantation¹⁵, contrôle des invasifs¹⁶,
ensemencement de coraux¹⁷,
nettoyage)

#ML – #Vision



The **Ocean Cleanup** utilise des robots
autonomes qui peuvent collecter
jusqu'à 5 tonnes de plastique /mois.⁴

Standardiser les données, les penser en communs numériques, pourquoi ?

#1
Garantir la souveraineté

#2
Rendre accessible les données

#3
Accélérer leur utilisation et comparabilité

Scénario prospectif 2030 :
Des infrastructures numériques pour intégrer les données de manière cohérente et transparente.

Une infrastructure souveraine

Des plateformes et outils d'analyse de données partagés

Des « Data Space » pour standardiser les données et gagner en autonomie et rapidité d'exécution

Des usages utiles de l'IA au service des territoires

Table ronde - Des usages utiles de l'IA au service des territoires

ANIMATEUR : **Matthieu Brient**, Conseiller, Les Interconnectés

- **Margot De Caminel**, Cheffe de projet data & IA, Métropole du Grand Paris
- **Grégory Delobelle**, Chargé de mission, Prévizo DIAT, Région Centre Val de Loire
- **Anne-Claire Dubreuil**, Directrice de projets Transformation Numérique, Communauté d'agglomérations du Sicoval
- **Bruno Pain**, Chief AI Officer, Responsable Service Métiers du Territoire Intelligent, Ville de Marseille

Table ronde - Des usages utiles de l'IA au service des territoires

LA STRATÉGIE IA 2025-2027

*La Stratégie de la Métropole du Grand Paris pour le
déploiement de solutions durables et éthiques d'intelligence
artificielle au service des politiques publiques
métropolitaines et sa mise en œuvre*



AMBITION 1

**Accélérer l'utilisation de l'IA dans les
collectivités et les services publics locaux**

1. **Sourcer** des solutions IA utiles aux politiques publiques
2. **Expérimenter** des solutions IA à l'échelle métropolitaine
3. **Accompagner** des projets IA portés par les communes
4. **S'équiper** pour le stockage de données

APPROPRIATION
MÉTROPOLITAINE

INNOVER
DANS LA VILLE

Quartiers
Métropolitains
d'innovation

Métropole
du Grand Paris

AMBITION 2

**Développer un « écosystème métropolitain d'IA urbaine
et territoriale » dynamique et reconnu à l'international**

5. Ecosystème des **Elus et Agents publics**
6. Ecosystème des **Entreprises innovantes**
7. Ecosystème **Universitaire**
8. Ecosystème **Grand public**
9. Ecosystème **International**

Table ronde - Des usages utiles de l'IA au service des territoires

Le programme Appropriation Métropolitaine

APPROPRIATION
MÉTROPOLITAINE

Programme de formation - expérimentation de solutions IA au service des politiques publiques

Sont éligibles au programme :



Les communes de la
Métropole du Grand Paris



Les établissements publics
territoriaux (EPT) de la
Métropole du Grand Paris



DÉCOUVREZ LES PARCOURS
APPROPRIATION MÉTROPOLITAINE
LANCÉS ET CANDIDATEZ

Le programme est organisé en **parcours thématisé** de la manière suivante :

Phase 1

Formation autour
de thématiques IA
pour les élus et
agents

- 1 à 2 jours



Phase 2

Expérimentation de
solutions IA au sein
des communes et
EPT de la Métropole

- 1 à 12 mois d'expérimentation



Phase 3

Métropolisation des
solutions IA
l'ensemble du
territoire

- En cas de réussite de
l'expérimentation

Table ronde - Des usages utiles de l'IA au service des territoires

Exemples de parcours en cours

APPROPRIATION
MÉTROPOLITAINE

IA Eco Pilot

Gestion énergétique des bâtiments publics grâce à l'IA

55 communes



savee
by advizeo

55 collectivités
>7000 bâtiments
potentiels

Energy
management
assisté par IA

Tilt
cockpit
by advizeo

Auto-régulation et
la flexibilité grâce à l'IA



5-6 collectivités
12 bâtiments



Métropole
du Grand Paris

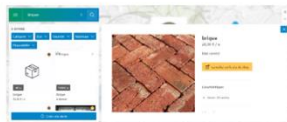
IA – BTP Match

Plateforme permettant le réemploi de matériaux de construction

3 EPT



Agrégation de flux
de matériaux par



IA – Aire de livraison

Optimisation de l'usage des aires de livraison

11 communes



Optimisation et de régulation
de la logistique urbaine dans
les centres-villes



23/06/2025

PAGE 3

Table ronde - Des usages utiles de l'IA au service des territoires

Des principes de déploiement

- ❑ Une démarche inscrite dans un **document cadre**



- Parcimonie dans la collecte des données
- Efficacité dans le traitement de la donnée en ne gardant que la donnée utile
- Maîtrise des algorithmes (neutralité et absence de biais, éviter les discriminations)

- ❑ Une **intégration progressive et encadrée** au service des politiques publiques (**transition écologique et performance de nos services**) et **respectueuse de la réglementation** (IA ACT, RGPD...)
- ❑ Une **montée en compétence des agents, élus et habitants**
- ❑ **S'appuyer sur le réseau de partenaires** expérimentés et pertinents



Table ronde - Des usages utiles de l'IA au service des territoires

Une stratégie en 3 volets auprès de toutes les cibles (agents, élus, citoyens, pro)

1. EXPLIQUER - RASSURER – DEMYTIIFIER



Speed dating pour élus et CODEV

Comment accompagner nos transitions avec l'intelligence artificielle ?



Bataille IA CODIR commune



Café IA dans un tiers lieu

2. IMPLIQUER - EXPERIMENTER – FORMER



3. ORGANISER LA GOUVERNANCE - COORDONNER - EVALUER



Charte éthique territoriale

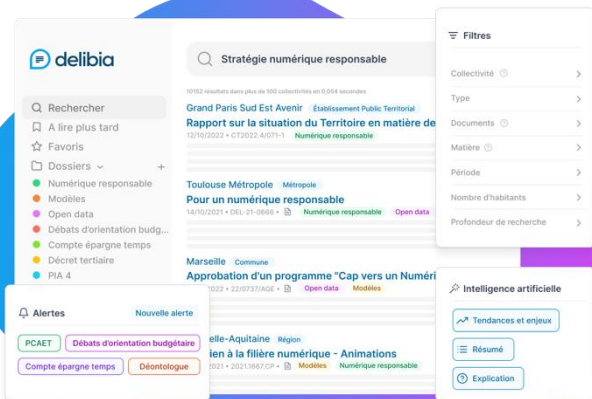


Journée
Expert

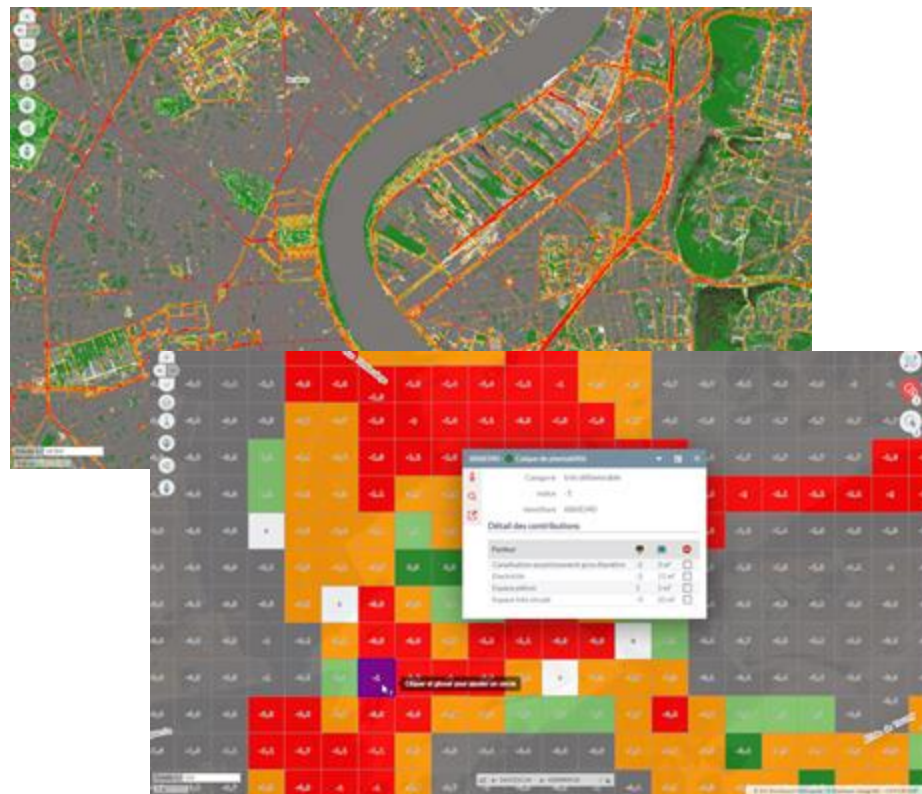
<https://lesinterconnectes.github.io/Bibliotheque-IA-territoriale/>

30 cas d'usages

Aide à la rédaction, à la gestion documentaire, des assemblées
Rouen Métropole, CA du Sicoval,
Montpellier, etc...



Évaluer la plantabilité
Bordeaux Métropole, Grand Lyon



L'IA

AU SERVICE DES TERRITOIRES

DE RETOUR À 14H30



Programme de l'après-midi

13h30 / 14h30 — Forum des initiatives

14h30 / 16h30 — Faire émerger des projets IA utiles pour mon territoire

14h30 / 16h30 — Sensibiliser à l'IA : Quels outils pour les agents et élus ?

14h30 / 16h30 — Préparer les organisations et accompagner les métiers à l'arrivée de l'IA

16h00 / 16h15 — Restitution des ateliers

16h15 / 16h45 — IA, un nouvel internet

Faire émerger des projets IA utiles pour mon territoire

Sensibiliser à l'IA : Quels outils pour les agents et élus ?

Préparer les organisations et accompagner les métiers à l'arrivée de l'IA

Restitutions des ateliers

Restitutions des ateliers

- Faire émerger des projets IA utiles pour mon territoire
- Sensibiliser à l'IA : Quels outils pour les agents et élus ?
- Préparer les organisations et accompagner les métiers à l'arrivée de l'IA

IA, un nouvel internet



Hubert Guillaud

Journaliste, essayiste et
rédacteur en chef du média en
ligne Danslesalgorithmes.net

Intelligence artificielle, un nouvel internet

Hubert Guillaud - Interconnectés, 24/06/2025

IA, entre stimulation et inquiétude

« Ce n'est pas tant écrire qui est difficile, c'est réfléchir. Apprendre est difficile car cela demande d'abord de lire, d'absorber, de comprendre, de chercher. Et l'IA en venant sur ce terrain nous dépossède de l'essentiel, la réflexion elle-même » - Ezra Klein.

Ezra Klein, ["Will AI break the internet ? Or save It ?"](#), New York Times, 16 avril 2024.

« D'un côté, on a un discours techno-enthousiaste sur l'IA, de l'autre les gens qui l'adoptent en ont honte ! » - Yann Ferguson in Hubert Guillaud, ["Dépasser le malaise social de l'IA au travail"](#), Cnnum, 27 février 2025.

Partager les fruits du déploiement de l'IA

Pour lever le malaise de l'IA, il va falloir rebâtir le dialogue social, seul à même de créer un cadre de confiance, comme nous y invitent les outils déployés dans le cadre du projet Dial-IA.

<https://dial-ia.fr>

Initier une discussion sur le partage des fruits du déploiement de l'IA : rétributions supplémentaires, réduction du temps de travail ou garantie que les déploiements de l'IA se fassent sans aucun licenciement...

« Pour résoudre le malaise social que génère l'IA au travail, il va falloir l'accompagner de propositions sociales ».

Hubert Guillaud, ["Dépasser le malaise social de l'IA au travail"](#), Cnnum, 27 février 2025.

IA, la grande accélération

« Les usines d'IA seront les usines du XXI^e siècle. » Jensen Huang, Nvidia.

« Il est absurde financièrement de consacrer du temps à la création de vidéos de qualité, quand produire une grande quantité de Shorts générés par l'IA est bien plus lucratif. »

« A terme, le web va devenir un espace où « le contenu généré par l'IA éclipse celui des humains ». Jason Koebler
in Hubert Guillaud, [“Vers un internet plein de vide”](#),
Danslesalgorithmes.net, 13 janvier 2025.



L'Apocalypse du web artificiel



« Les entreprises technologiques ont construit une infrastructure sociale uniquement pour la saper, pour contribuer à la démanteler en tant que lieu de résistance à la commercialisation, à la marchandisation et à la médiatisation. Saboter le graphe social a été plus rémunérateur que l'exploiter, car les personnes isolées sont des consommateurs plus fiables ».

« Les réseaux sociaux ont toujours voulu que vous détestiez vos amis ». Rob Horning.

Rob Horning, ["Contentment"](#), 2 avril 2025.

IA, une transformation par devers nous

« Le trafic de recherche organique vers ses sites web a diminué de 55 % entre avril 2022 et avril 2025 »



« Les acteurs comme Google, Anthropic ou OpenAI vont gagner de l'argent grâce à nos contenus et nous ne recevons rien en retour ». Danielle Coffey

Citée par Thomas Germain, ["Is Google about to destroy the web ?"](#), BBC, 13 juin 2025.



« La croissance des réseaux a toujours été guidée par le désir de puissance et de profit. Ils n'ont pas été conduits pour seulement convoyer de l'information, mais comme des mécanismes pour forger des relations de contrôle».

Ben Tarnoff

in Hubert Guillaud, ["Internet, une si longue dépossession"](#), DLA, 17 avril 2025.

IA, la nouvelle dématérialisation de l'action publique au détriment de l'accès aux droits

« Ce sont celles et ceux qui connaissent le plus de difficultés et qui auraient le plus besoin d'accéder aux dispositifs publics qui font davantage l'objet de mécanismes de mise à distance de l'Etat. » Clara Deville, *L'Etat social à distance*.

« La moitié des usagers n'arrivent pas à passer la première étape des services publics numériques que ce soit se connecter, prendre rendez-vous ou même télécharger un formulaire. » Périne Brotcorne
in Réseaux 2025/1, [Dématérialisation et action publique](#).

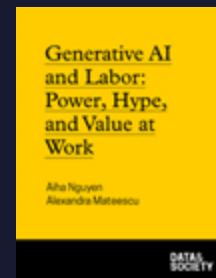


Vers l'intelligence austéritaire

« Il n'existe aucun exemple d'utilisation de l'IA pour améliorer significativement l'accès à l'emploi, au logement, aux soins de santé, à l'éducation ou aux prestations sociales à une échelle à la hauteur de ses dommages. Cette dynamique actuelle suggère que l'objectif sous-jacent de la technologie est d'enraciner les inégalités et de renforcer les rapports de force existants ». Kevin De Liban

Le risque, prévient Solidaires, c'est de construire un « *service public artificiel* », ou la modernisation conduit à la perte de compétences et à la dégradation du service.

« Présenter les chatbots et les déploiements d'IA générative comme des assistants plutôt que comme des contrôleurs occulte le renforcement de l'asymétrie de pouvoir à l'oeuvre. Ce discours permet de distancier l'opacité et le renforcement du contrôle que le déploiement de l'IA opère ». Aïha Nguyen et Alexandra Mateescu, *Generative AI and Labor* in Hubert Guillaud, ["L'IA générative, nouvelle couche d'exploitation du travail"](#), Danslesalgorithmes.net, 10 décembre 2024.



Des calculs partout défailants

« Les décisions automatisées façonnent nos rapports au réel. Dans les champs du social, du privé au public, de la banque à la CAF, elles sont partout défailantes. D'abord, parce que les erreurs des calculs ne sont pas une responsabilité pour ceux qui produisent les calculs. Ensuite parce que les individus mal calculés voient leurs possibilités d'action réduites plutôt qu'élargies ». Hubert Guillaud

Hubert Guillaud, ["Dans les défaillances des décisions automatisées"](#), Danslesalgorithmes.net, 09 avril 2025.



“Pas pour nous sans nous”

« Si un robot ne nous comprend pas, ce n'est pas nous le problème ». [Code du numérique](#)

« Les personnes qui sont directement touchées par les systèmes doivent avoir leur mot à dire dans leur conception. Plus important encore, elles doivent avoir le pouvoir de décider de la manière dont ces systèmes sont mis en œuvre. » Virginia Eubanks in Hubert Guillaud, [“Vers un renouveau militant des questions technologiques ?”](#) InternetActu.net, 15 juillet 2020.



Renforcer la démocratie pour calculer autrement

« La participation doit organiser la confrontation des intérêts divergents ». Manon Loisel et Nicolas Rio, *Pour en finir avec la démocratie participative*.

« Les structures qui devraient être mises en place pour contester le pouvoir servent finalement de rempart contre sa contestation. La participation doit mesurer les changements qu'elle produit. La participation ne doit pas se contenter de documenter les préjudices ; elle doit les interrompre. » Jonathan van Geuns

in Hubert Guillaud, [*"Pour rendre la participation effective, il faut mesurer les changements qu'elle produit"*](#), Dans lesalgorithmes.net, 4 avril 2025.

<https://changerdecap.net>



Travaillons sur ces sujets !
<https://danslesalgorithmes.net/vecteur/>

<https://danslesalgorithmes.net>

#DLA --> Les articles --> Manifeste --> Vecteur --> La lettre Recherche 

Inférences : comment les outils nous voient-ils ?
ÉDITO 2025 vues 5 min

Dans le miroir des données inférées, qui sommes-nous ? Et comment arrêter ce délire d'hallucinations ?

dans les algorithmes .net
Le média pour comprendre l'impact social de la tech

Dans les algorithmes bancaires
11/03/2025 2337 vues 8 min

Algorithm Watch et l'AFP ont publié une enquête sous forme de podcast sur la débanarisation, le blocage et la fermeture automatisée de comptes bancaires. L'occasion de comprendre comment le calcul de risque bancaire dysfonctionne et conduit des centaines de milliers de personnes, chaque année, à perdre l'accès à leurs capacités bancaires.

Doctorow : rendre l'interopérabilité contraignante
27/03/2025 3432 vues 7 min

Avec « Le rapt d'internet », Cory Doctorow nous invite à lutter contre ceux qui nous l'ont volé ! L'interopérabilité est le levier que nous devons activer pour limiter la concentration des Big Tech. Lecture.

Stream (+) Tous les streams

[+] Le ChatGPT des machines-outils
Les machines-outils à commandes numériques sont des outils complexes et fragiles, qui nécessitent des réglages, des tests et une surveillance [...lire la suite]

[+] L'automatisation est un problème politique
"L'automatisation remplace les hommes. Ce n'est bien sûr pas une nouveauté. Ce qui est nouveau, c'est qu'aujourd'hui, [...lire la suite]"

Hubert Guillaud

**Les algorithmes
contre la société**

La fabrique
éditions

Votre prochain rendez-vous :

**VERS DES TERRITOIRES
CONNECTÉS RESPONSABLES**

MARDI 9 SEPTEMBRE À ARRAS



**MERCI POUR VOTRE PRÉSENCE
ET VOTRE ÉCOUTE !**