



MASTER MANAGEMENT DES ASSOCIATIONS

EXECUTIVE PROGRAMME

Rentrée janvier 2027





Éric LAMARQUE

Directeur

Se former à l'IAE Paris-Sorbonne, c'est choisir une **école universitaire associée à la prestigieuse université Paris 1 Panthéon-Sorbonne**, forte de **70 ans d'expérience en management**. Que vous soyez étudiant en formation initiale, en alternance ou professionnel en formation continue, nos diplômes s'adaptent à vos besoins et à votre rythme.

Par la formation et la recherche, nous agissons au service des entreprises pour les accompagner dans leurs transformations et au service des individus pour les soutenir dans leur insertion ou leur évolution professionnelle, à chaque étape de leur carrière.

Fidèle à sa mission de service public, l'IAE Paris-Sorbonne porte, par héritage et conviction, des valeurs humanistes **d'égalité des chances, de démocratisation de la réussite et d'esprit de progrès**. En proposant un enseignement en management d'excellence accessible au plus grand nombre, nous incarnons au quotidien la devise de la Sorbonne : « Le savoir pour tous, l'excellence pour chacun ». Ici, nous vous accompagnons pour construire votre parcours sur votre potentiel, votre mérite et vos aspirations, sans déterminisme, afin d'écrire ensemble votre propre histoire de management.

Notre expertise en management se nourrit d'une **collaboration étroite avec le monde professionnel**. C'est pourquoi nous entretenons un réseau dense et dynamique de relations avec les entreprises et organisations, qui enrichit à la fois l'enseignement et la recherche. L'IAE Paris-Sorbonne, c'est aussi un vaste réseau de **partenariats académiques tissés sur tous les continents** qui renforcent le rayonnement international de notre école.

Notre localisation dans le 13^e arrondissement, au cœur d'un quartier riche en établissements d'enseignement supérieur et centres d'activités, en fait un endroit idéal pour se former. En 2026, année de nos 70 ans, vous découvrirez notre **nouveau campus au 11-15 rue Ponscarne**, conçu pour transformer l'expérience d'apprentissage et de vie étudiante.

Il était une fois, l'IAE Paris-Sorbonne, né en 1956 pour questionner, inspirer, transformer. Né pour écrire demain. Rejoignez cette aventure collective, désormais partagée par 42 000 Alumni à travers le monde, afin de poursuivre l'histoire de l'IAE Paris-Sorbonne, une grande histoire exigeante, optimiste et humaniste !

CHIFFRES CLÉS



+ de **42 000**
alumni qui exercent
à travers le monde

près de **2 800**

étudiants

dont 73% en formation continue
(un tiers à l'international)



54
enseignants
universitaires

300
intervenants
professionnels



20
Executive programmes
parmi les 32 proposés à Paris

18
programmes à l'international

(Algérie • Chine • Côte d'Ivoire • Île Maurice
• Inde • Liban • Madagascar • Maroc •
Sénégal • Tunisie • Turquie • Vietnam)



65
partenaires internationaux
pour la formation et la recherche

7
chaires de recherche

- Économie des Partenariats Public-Privé
- Entrepreneuriat-Territoire-Innovation
 - Financements Alternatifs au secteur agricole
 - Marques, Valeurs & Société
- Management et Gouvernance des Coopératives Financières
- Mutations-Anticipations-Innovations
 - Risques



70 ANS D'EXPERTISE DANS LE MANAGEMENT

Associé à l'université Paris 1 Panthéon-Sorbonne, l'IAE Paris-Sorbonne est une école universitaire spécialisée dans la formation et la recherche en sciences de gestion et en management.

Depuis sa création en 1956, l'IAE Paris-Sorbonne est engagé dans la **double compétence en management pour les professionnels et les étudiants en poursuite d'études**, avec des formules adaptées à chaque public. Au-delà du management général, son offre de formation principalement de niveau master s'est étendue au cours des années à **d'autres domaines plus spécialisés** :

- Contrôle-Audit,
- Data Science,
- Entrepreneuriat,
- Finance, Banque,
- Management de la santé,
- Management de projets et de l'Innovation,
- Management des associations,
- Management international,
- Marketing,
- Marque et Communication,
- Qualité-Sécurité-Environnement (QSE),
- Ressources humaines et RSE,
- Supply chain Management.

Si la formation continue auprès des professionnels constitue près de 75% de son activité, **l'IAE Paris-Sorbonne a fait le choix de favoriser l'alternance dans ses programmes de poursuite d'études pour favoriser l'insertion professionnelle de ses étudiants.**

Les formations sont fondées sur une **approche pédagogique à la pointe des enjeux du monde professionnel**, donnant la priorité aux **fondamentaux**, basée sur la **transversalité des enseignements et nourrie par la recherche**. La **combinaison d'expertises académiques et professionnelles** participe à offrir des **programmes de haut niveau**, associant enseignants-chercheurs et praticiens issus de nombreuses entreprises, institutions et organisations.

Grâce à ses convictions pédagogiques fortes, l'IAE Paris-Sorbonne s'engage à **former des managers experts, au cœur des enjeux sociétaux, capables d'appréhender leurs fonctions dans une approche globale**, et ainsi **prêts à l'exercice de hautes responsabilités**.

MASTER MANAGEMENT DES ASSOCIATIONS

Créé en 2001 à la demande et en étroite partenariat avec le secteur associatif, premier diplôme universitaire habilité dans ce domaine, le Master Management des Associations est devenu une référence dans le secteur.

Les diplômé.es se voient décerner le **Master Management et Administration des Entreprises, parcours Management des associations**, délivré par l'université Paris 1 Panthéon-Sorbonne.

OBJECTIFS

Dans un environnement en profonde mutation, les dirigeantes et dirigeants du secteur associatif prennent en charge des problématiques de management de personnes, de projets et de structures de plus en plus complexes. Ils sont incités à accroître la performance de leurs associations, tout en préservant leur identité singulière.

Le master permet d'**approfondir les choix de management et de stratégie** qui sont au cœur de leurs responsabilités.

Le diplôme offre une formation approfondie dans les différentes spécialités du management, appliquées **spécifiquement au secteur associatif**. Il propose également une **ouverture sur la socio-économie des associations**, dans le cadre d'un partenariat développé avec des chercheurs du CNAM.

PÉDAGOGIE PARTICIPATIVE

La méthode pédagogique mise en œuvre dans le diplôme s'appuie en particulier sur les **études de cas**, méthode inductive qui permet à l'auditeur, au travers de l'étude de situations réelles, de passer du concret aux concepts. L'IAE Paris-Sorbonne mobilise un projet pédagogique original fondé sur l'analyse des pratiques professionnelles et sur la mise en synergie de deux types d'expertises : celle des spécialistes universitaires et celle de professionnels reconnus du monde associatif.

ÉVOLUTION PROFESSIONNELLE

100 %

des diplômés ont évolué dans leurs fonctions au sein de leur entreprise ou ailleurs.

50%

estiment que la formation a eu un impact positif sur leurs conditions salariales.

Enquête 2024 réalisée sur les diplômés 2023,
6 mois après l'obtention de leurs diplômes.

Les atouts de la formation

Un programme compatible avec son activité professionnelle

Le Master Management des Associations est proposé en temps partiel pour concilier cours et activité professionnelle.

Partage d'expériences

> Un partage d'expériences entre des participants qui occupent des responsabilités variées dans le domaine des associations et de l'économie sociale et solidaire.

> Un travail de groupe qui associe réflexion et action à travers l'étude approfondie de situations en association.

Un réseau actif de plus de 42 000 diplômés

Plus de 100 manifestations par an et une vingtaine de clubs professionnels sont animés par l'association IAE Paris-Alumni pour favoriser les rencontres.

Sensibilisation aux enjeux sociétaux

En phase avec les valeurs promues par l'IAE Paris-Sorbonne, les étudiants bénéficient d'enseignements qui intègrent de manière transversale les enjeux sociaux et environnementaux dans les organisations. Par ailleurs, l'IAE Paris-Sorbonne fait partie des établissements d'enseignement supérieur qui s'engagent dans la lutte contre les discriminations, le harcèlement et les violences sexistes et sexuelles, avec la mise en place d'ateliers de sensibilisation spécifiques pour tous nos étudiants.

Des moments forts

Les participants sont conviés régulièrement à des groupes d'échanges et de réflexion, lors de tables-rondes et de conférences animées par des experts.

ÉQUIPE PÉDAGOGIQUE

Enseignants universitaires IAE Paris-Sorbonne

Olivier CRISTOFINI,

Maître de conférences

Marianne DOURNAUX,

Maître de conférences

Philippe EYNAUD,

Professeur

Nathalie LALLEMAND-STEMPAK,

Maîtresse de conférences

Éric LAMARQUE,

Professeur

Nathalie RAULET-CROSET,

Professeure

Géraldine SCHMIDT,

Professeure

Enseignants-chercheurs autres établissements

Rémi BOURGUIGNON,

Professeur, IAE Gustave Eiffel

Claire EDEY-GAMASSOU,

Professeure, Université Paris 1
Panthéon-Sorbonne

Laurent FRAISSE,

Sociologue économiste, LISE/CNAM/
CNRS

Fabrice TRAVERSAZ,

Chargé d'Études au LISE-CNRS

Intervenants professionnels

Isabelle AMAUGER,

Délégue à la vie coopérative, Les SCOOP

Charles BRUNELET,

Avocat, Cabinet KELTEN

Josselin FOUQUET,

Consultant et ancien délégué général

Fanny GEROME,

Directrice du Développement, France Active

Gabriel HUBSCHWERLIN,

Directeur Marketing UFCV



Nathalie RAULET-CROSET

Directrice du programme

Professeure

Nathalie Raulet-Croset est spécialiste de la théorie des organisations, de la gestion du changement et des aspects humains du management. Ses recherches portent sur les coopérations au sein des territoires ainsi que sur les nouvelles formes de management et d'organisation.

Programme

Semestre 1

Socio-économie des associations et transitions

Environnement juridique des associations

Management stratégique et gouvernance

Management des Ressources humaines

Management financier

Semestre 2

Pilotage des activités et développement des performances

Management des solidarités numériques

Marketing et communication

Méthodologies, projet collectif et mémoire

Volume horaire global 300h | 60 ECTS

DURÉE

- **18 mois** : 18 séminaires de 3 jours par mois (mercredi, jeudi, vendredi et certains samedis, sauf en août)

> **Coût : 11 000 €**

Olivier MAUREL,

Consultant chercheur, Indépendant

Éric PLOTEAU,

Directeur développement, Force For Good

Vincent TAILLANDIER,

Membre des Maisons de l'Intelligence Collective

COMMENT INTÉGRER CE PROGRAMME ?

1 Remplir les conditions d'admission

- Être titulaire d'un **BAC+4**
(240 ECTS ou équivalent) ou faire valoir une
Validation des Acquis professionnels (VAP)

1

2

S'inscrire en ligne www.iae-paris.com

- 1e session > du 4 au 31 mai 2026
- 2e session > du 1^{er} au 30 septembre 2026

3

Participer à un entretien d'admission

- l'admission est retenue
- 1e session > juin 2026
 - 2e session > octobre 2026

4

Rentrée
Janvier 2027

INDICATEURS

Sélection > **76 %**

des candidats intègrent la formation

Réussite > **81 %**

des étudiants sont diplômés

Satisfaction > **100 %**

des diplômés recommandent la formation

Chiffres 2024/2025

COMMENT FINANCER VOTRE FORMATION ?

Activez vos démarches dès que possible : les délais d'obtention de financement peuvent être longs. N'attendez pas pour ouvrir votre compte CPF et vous rapprocher de votre employeur et/ou des organismes financeurs.

Tarifs 2026/2027

Pour la totalité du programme
(droits universitaires inclus)

■ 11 000€

**La formation est certifiée Qualiopi
et éligible au CPF.**

Différents dispositifs existent pour vous aider à financer votre formation :

- Le compte personnel de formation (CPF)
- Le projet de transition professionnelle (ancien CIF)
- Le plan de développement des compétences (ancien plan de formation)
- La promotion par alternance (Pro-A)

Selon votre situation, certains
dispositifs peuvent se cumuler.

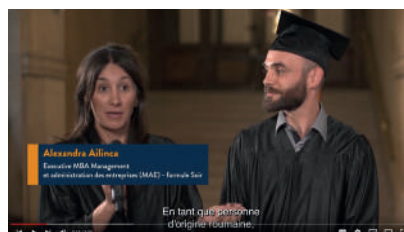
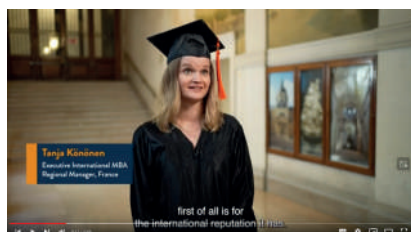
Quelques liens utiles

- CPF
www.moncompteactivite.gouv.fr
- Transition Pro
www.transitionspro.fr
- Ministère du travail
www.travail.gouv.fr
- Centre d'information et de ressources sur la formation continue
www.centre-info.fr
- France Travail
www.francetravail.fr

Plus d'infos > www.iae-paris.com/financements

PAROLES D'ALUMNI

Retrouvez les témoignages de nos alumni sur notre chaîne YouTube @iae-paris.



Toutes
les vi-
déos



UNIVERSITÉ PARIS 1 PANTHÉON SORBONNE
IAE PARIS
SORBONNE BUSINESS SCHOOL
Une grande histoire de management



En partenariat avec

*juris*associations

RENCONTREZ-NOUS

RÉUNIONS D'INFORMATION

Retrouvez toutes les dates
sur la page du programme



CONTACT

Gestionnaire de formation

01 89 96 18 03

mastermas@iae.panthéonsorbonne.fr

IAE Paris-Sorbonne

11-15 rue Ponscarme - 75013 Paris

www.iae-paris.com

@iaeparis

